

ОТЧЕТ ЭМИТЕНТА ЭМИССИОННЫХ ЦЕННЫХ БУМАГ

Публичное акционерное общество «КАМАЗ»

Код эмитента: 55010-D

за 12 месяцев 2025 г.

Информация, содержащаяся в настоящем отчете эмитента, подлежит раскрытию в соответствии с законодательством Российской Федерации о ценных бумагах

Адрес эмитента	423827 Россия, Республика Татарстан, город Набережные Челны, проспект Автозаводский, 2
Контактное лицо эмитента	Толочко Галина Михайловна, Главный специалист Службы по работе с ценными бумагами, акционерами и инсайдерами ПАО "КАМАЗ" Телефон: (8552) 45-24-80, 45-27-72, 45-23-98 Адрес электронной почты: crcb@kamaz.ru

Адрес страницы в сети Интернет	https://e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=33&type=5
--------------------------------	---

Генеральный директор Дата: 15 мая 2026 г.	<div style="text-align: right;">_____ С.А.Когогин подпись</div>
--	---

Оглавление

Оглавление.....	2
Введение	4
Раздел 1. Управленческий отчет эмитента	4
1.1. Общие сведения об эмитенте и его деятельности	4
1.2. Сведения о положении эмитента в отрасли	6
1.3. Основные операционные показатели, характеризующие деятельность эмитента	14
1.4. Основные финансовые показатели эмитента	15
1.4.1. Финансовые показатели рассчитываемые на основе консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности)	15
1.4.2. Финансовые показатели, рассчитываемые на основе бухгалтерской (финансовой) отчетности ..	16
1.4.3. Финансовые показатели кредитной организации	16
1.4.4. Иные финансовые показатели	17
1.4.5. Анализ динамики изменения финансовых показателей, приведенных в подпунктах 1.4.1 - 1.4.4 настоящего пункта	17
1.5. Сведения об основных поставщиках эмитента	18
1.6. Сведения об основных дебиторах эмитента	19
1.7. Сведения об обязательствах эмитента	20
1.7.1. Сведения об основных кредиторах эмитента	20
1.7.2. Сведения об обязательствах эмитента из предоставленного обеспечения	20
1.7.3. Сведения о прочих существенных обязательствах эмитента.....	24
1.8. Сведения о перспективах развития эмитента	24
1.9. Сведения о рисках, связанных с деятельностью эмитента	26
1.9.1. Отраслевые риски	26
1.9.2. Страновые и региональные риски	28
1.9.3. Финансовые риски	29
1.9.4. Правовые риски.....	30
1.9.5. Риск потери деловой репутации (репутационный риск)	33
1.9.6. Стратегический риск.....	33
1.9.7. Риски, связанные с деятельностью эмитента	34
1.9.8. Риск информационной безопасности	34
1.9.9. Экологический риск.....	34
1.9.10. Природно-климатический риск	35
1.9.11. Риски кредитных организаций.....	35
1.9.12. Иные риски, которые являются существенными для эмитента (группы эмитента)	35
Раздел 2. Сведения о лицах, входящих в состав органов управления эмитента, сведения об организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего контроля, внутреннего аудита, а также сведения о работниках эмитента.....	36
2.1. Информация о лицах, входящих в состав органов управления эмитента	36
2.1.1. Состав совета директоров (наблюдательного совета) эмитента	36
2.1.2. Информация о единоличном исполнительном органе эмитента	48
2.1.3. Состав коллегиального исполнительного органа эмитента	49
2.2. Сведения о политике в области вознаграждения и (или) компенсации расходов, а также о размере вознаграждения и (или) компенсации расходов по каждому органу управления эмитента	54
2.3. Сведения об организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, внутреннего контроля и внутреннего аудита	56
2.4. Информация о лицах, ответственных в эмитенте за организацию и осуществление управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего контроля, внутреннего аудита	64
2.5. Сведения о любых обязательствах эмитента перед работниками эмитента и работниками	

подконтрольных эмитенту организаций, касающихся возможности их участия в уставном капитале эмитента	70
Раздел 3. Сведения об акционерах (участниках, членах) эмитента, а также о сделках эмитента, в совершении которых имела заинтересованность, и крупных сделках эмитента.....	70
3.1. Сведения об общем количестве акционеров (участников, членов) эмитента	70
3.2. Сведения об акционерах (участниках, членах) эмитента или лицах, имеющих право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента.....	71
3.3. Сведения о доле участия Российской Федерации, субъекта Российской Федерации или муниципального образования в уставном капитале эмитента, наличии специального права (золотой акции)	71
3.4. Сделки эмитента, в совершении которых имела заинтересованность	71
3.5. Крупные сделки эмитента	79
Раздел 4. Дополнительные сведения об эмитенте и о размещенных им ценных бумагах	79
4.1. Подконтрольные эмитенту организации, имеющие для него существенное значение	79
4.2. Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций	79
4.2.1. Информация о реализации проекта (проектов), для финансирования и (или) рефинансирования которого (которых) используются денежные средства, полученные от размещения зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций	79
4.2.2. Описание политики эмитента по управлению денежными средствами, полученными от размещения зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций	79
4.2.3. Отчет об использовании денежных средств, полученных от размещения зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций	79
4.2(1). Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами инфраструктурных облигаций	80
4.2(2). Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами облигаций, связанных с целями устойчивого развития	80
4.2(3). Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами облигаций климатического перехода ...	80
4.3. Сведения о лице (лицах), предоставившем (предоставивших) обеспечение по облигациям эмитента с обеспечением, а также об обеспечении, предоставленном по облигациям эмитента с обеспечением	80
4.3.1. Дополнительные сведения об ипотечном покрытии по облигациям эмитента с ипотечным покрытием.....	80
4.3.2. Дополнительные сведения о залоговом обеспечении денежными требованиями по облигациям эмитента с заложенным обеспечением денежными требованиями	80
4.4. Сведения об объявленных и выплаченных дивидендах по акциям эмитента	80
4.5. Сведения об организациях, осуществляющих учет прав на эмиссионные ценные бумаги эмитента	85
4.5.1. Сведения о регистраторе, осуществляющем ведение реестра владельцев ценных бумаг эмитента	85
4.5.2. Сведения о депозитарии, осуществляющем централизованный учет прав на ценные бумаги эмитента	85
4.6. Информация об аудитор эмитента	86
Раздел 5. Консолидированная финансовая отчетность (финансовая отчетность), бухгалтерская (финансовая) отчетность эмитента.....	89
5.1. Консолидированная финансовая отчетность (финансовая отчетность) эмитента	89
5.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность	89

Введение

Основания возникновения у эмитента обязанности осуществлять раскрытие информации в форме отчета эмитента

В отношении ценных бумаг эмитента осуществлена регистрация проспекта ценных бумаг

Государственная регистрация хотя бы одного выпуска (дополнительного выпуска) ценных бумаг эмитента сопровождалась регистрацией проспекта эмиссии ценных бумаг, при этом размещение таких ценных бумаг осуществлялось путем открытой подписки или путем закрытой подписки среди круга лиц, число которых превышало 500

Биржевые облигации эмитента допущены к организованным торгам на бирже с представлением бирже проспекта биржевых облигаций для такого допуска

Эмитент является публичным акционерным обществом

Сведения об отчетности, которая (ссылка на которую) содержится в отчете эмитента и на основании которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента:

В отчёте содержится ссылка на отчетность следующего вида: консолидированная финансовая отчетность, на основании которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента

В отчёте также содержится ссылка на бухгалтерскую (финансовую) отчётность, на основании которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента в пунктах: 1.7.2, 4.4.

Информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента отражает его деятельность в качестве организации, которая вместе с другими организациями в соответствии с МСФО определяется как группа.

Консолидированная финансовая отчетность, на основании которой в настоящем отчете эмитента раскрыта информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента и лица, предоставляющего (предоставившего) обеспечение по облигациям эмитента, дает объективное и достоверное представление об активах, обязательствах, финансовом состоянии, прибыли или убытке эмитента и лица, предоставляющего (предоставившего) обеспечение по облигациям эмитента. Информация о финансовом состоянии и результатах деятельности эмитента и лица, предоставляющего (предоставившего) обеспечение по облигациям эмитента содержит достоверное представление о деятельности эмитента и лица, предоставляющего (предоставившего) обеспечение по облигациям эмитента, а также об основных рисках, связанных с их деятельностью.

Настоящий отчет эмитента содержит оценки и прогнозы в отношении будущих событий и (или) действий, перспектив развития отрасли экономики, в которой эмитент и лица, предоставляющее (предоставившее) обеспечение по облигациям эмитента, осуществляют основную деятельность, и результатов деятельности эмитента и лица, предоставляющего (предоставившего) обеспечение по облигациям эмитента, их планов, вероятности наступления определенных событий и совершения определенных действий.

Инвесторы не должны полностью полагаться на оценки и прогнозы, приведенные в настоящем отчете эмитента, так как фактические результаты деятельности эмитента и лица, предоставляющего (предоставившего) обеспечение по облигациям эмитента в будущем могут отличаться от прогнозируемых результатов по многим причинам. Приобретение ценных бумаг эмитента связано с рисками, в том числе описанными в настоящем отчете эмитента.

Иная информация, которая, по мнению эмитента, будет полезна для заинтересованных лиц при принятии ими экономических решений:

отсутствует.

Раздел 1. Управленческий отчет эмитента

1.1. Общие сведения об эмитенте и его деятельности

Полное фирменное наименование эмитента: *Публичное акционерное общество «КАМАЗ»*

Сокращенное фирменное наименование эмитента: **ПАО «КАМАЗ»**

Место нахождения эмитента: **423827, Российская Федерация, Республика Татарстан, г. Набережные Челны, проспект Автозаводский, 2**

Адрес эмитента: **423827 Россия, Республика Татарстан, город Набережные Челны, проспект Автозаводский, 2**

Сведения о способе создания эмитента:

23 августа 1990 года согласно постановлению Совета Министров СССР от 25 июня 1990 года на базе заводов КАМАЗа создано одно из первых акционерных обществ РСФСР и Советского Союза - АО «КамАЗ».

14 августа 1969 года Совет Министров СССР принял Постановление № 674 «О строительстве комплекса автомобильных заводов в Набережных Челнах Татарской АССР». По проекту он должен был производить 150 тыс. большегрузных автомобилей и 250 тыс. двигателей в год. В декабре 1969 г. был вынут первый ковш земли на площадке строительства Камского автозавода. В мае 1974 года в экспериментальном цехе управления главного конструктора КАМАЗа собран первый двигатель. 16 февраля 1976 года с главного сборочного конвейера автомобильного завода сошел первый камский грузовик. 29 декабря 1976 года государственная комиссия во главе с министром автомобильной промышленности СССР. В.Н. Поляковым подписала акт о вводе в эксплуатацию первой очереди Камского комплекса заводов по производству большегрузов.

Дата создания эмитента: **23.08.1990**

Все предшествующие наименования эмитента в течение трех последних лет, предшествующих дате окончания отчетного периода, за который составлен отчет эмитента

Наименования эмитента в течение трех последних лет, предшествующих дате окончания отчетного периода, за который составлен отчет эмитента, не изменялись

Реорганизации эмитента в течение трех последних лет, предшествующих дате окончания отчетного периода, за который составлен отчет эмитента, не осуществлялись

Основной государственный регистрационный номер (ОГРН): **1021602013971**

ИНН: **1650032058**

Краткое описание финансово-хозяйственной деятельности, операционных сегментов и географии осуществления финансово-хозяйственной деятельности группы эмитента:

Единый производственный комплекс Группы, который охватывает весь технологический цикл производства грузовых автомобилей – от разработки, изготовления, сборки автотехники и автокомпонентов до сбыта готовой продукции и сервисного сопровождения, сконцентрирован в городе Набережные Челны, Республика Татарстан.

Группа выпускает широкую номенклатуру продукции:

- **грузовые автомобили и спецавтотехника;**
- **пассажирский транспорт (автобусы, электробусы и троллейбусы);**
- **прицепы и полуприцепы к грузовым автомобилям;**
- **двигатели, силовые агрегаты и коробки передач;**
- **стационарные бетононасосы;**
- **запасные части, автокомпоненты, комплектующие изделия и инструмент;**
- **прочая продукция.**

Группа КАМАЗ сегодня:

Является самым крупным производителем большегрузных автомобилей в Российской Федерации и СНГ.

Группа входит в топ-15 крупнейших производителей тяжелых грузовых автомобилей в мире по объёму производства.

Крупнейший научно-технический центр автомобильной промышленности в СНГ.

Сильные позиции на рынке среднетоннажных грузовиков России.

Сильный игрок на отечественном рынке автобусов большого класса в сегменте городских,

пригородных и междугородных автобусов.

Лидер на российском рынке электробусов большого класса.

Значимое присутствие на экспортных рынках.

Широкий санкционно устойчивый модельный ряд продуктов.

Инновационные разработки мирового уровня (электротранспорт, газомоторная техника, высокоавтоматизированные грузовики, транспортные средства на водородных топливных элементах).

19-кратный чемпион ралли Дакар.

14 раз признан «Лучшим российским экспортером».

Сеть продаж и сервиса Группы охватывает все регионы Российской Федерации и насчитывает свыше 200 предприятий субъектов дилерской сети.

Группа КАМАЗ представлена в двух классах грузовых автомобилей: автомобили полной массой свыше 14 тонн и автомобили полной массой до 14 тонн.

Краткая характеристика группы эмитента:

См. выше.

Общее число организаций, составляющих группу эмитента: **150**

Информация о личных законах организаций, входящих в группу эмитента:

Личным законом Эмитента является законодательство Российской Федерации, в Группу входят организации, личным законом которых является законодательство (право) перечисленных стран, в которых зарегистрированы организации.

Федеральными законами для определенной категории (группы) инвесторов, в том числе для иностранных инвесторов (группы лиц, определяемой в соответствии статьей 9 Федерального закона О защите конкуренции, в которую входят иностранные инвесторы), установлены ограничения при их участии в уставном капитале эмитента (совершении сделок с акциями (долями), составляющими уставный капитал эмитента) в связи с осуществлением эмитентом и (или) его подконтрольными организациями определенного вида (видов) деятельности, в том числе вида (видов) деятельности, имеющего стратегическое значение для обеспечения обороны страны и безопасности государства

Название и реквизиты федерального закона, которым установлены соответствующие ограничения:

В соответствии со статьей 6 Федерального закона от 29.04.2008 № 57-ФЗ «О порядке осуществления иностранных инвестиций в хозяйственные общества, имеющие стратегическое значение для обеспечения обороны страны и безопасности государства» (далее – 57-ФЗ) Эмитент относится к хозяйственным обществам, имеющим стратегическое значение для обеспечения обороны страны и безопасности государства.

Согласно статье 7 57-ФЗ предварительному согласованию подлежат сделки с акциями эмитента, в результате совершения которых иностранный инвестор или группа лиц приобретает право прямо или косвенно распоряжаться более чем пятьюдесятью процентами общего количества голосов, приходящихся на голосующие акции, составляющие уставный капитал эмитента (в том числе с учетом временно переданного иному лицу (иным лицам) права распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции, составляющие уставный капитал эмитента, на основании договора доверительного управления имуществом, договора залога, договора репо, обеспечительного платежа, иного соглашения или сделки).

Иные ограничения, связанные с участием в уставном капитале эмитента, установленные его уставом

Ограничений на участие в уставном капитале эмитента нет

1.2. Сведения о положении эмитента в отрасли

Группа КАМАЗ осуществляет деятельность в отрасли автомобилестроения (автомобильной промышленности) в следующих сегментах (рынках):

- грузовые автомобили полной массой свыше 14 тонн;
- грузовые автомобили полной массой до 14 тонн;
- автобусы, электробусы и троллейбусы;
- прицепы и полуприцепы к грузовым автомобилям.

Группа КАМАЗ поставяет продукцию на российский рынок, а также экспортирует за рубеж.

Производство и реализация грузовых автомобилей является ключевым направлением деятельности Группы «КАМАЗ».

Производство грузовых автомобилей является одним из ведущих направлений современного автомобилестроения. Это сложный и многоэтапный технологический процесс, для осуществления которого необходимы мощная инженерно-техническая, ресурсная и промышленная базы, а также наличие квалифицированных и обученных кадров. Промышленное производство автомобилей характеризуется высоким уровнем капитальных затрат, а также необходимостью привлечения квалифицированной рабочей силы.

Рынок коммерческой автотехники Российской Федерации является одним из крупных рынков грузовых автомобилей в мире.

Потенциал рынка значителен из-за роста потребности в транспортировке различных грузов и большой протяженности автомобильных дорог, значительного транзитного потенциала страны, потребности в обновлении парков автотехники, реализации национальных проектов, инвестиций в инфраструктуру и строительство.

Рынок грузовых автомобилей полной массой свыше 14 тонн

Основным выпускаемым ПАО «КАМАЗ» классом автомобилей является класс по полной массе свыше 14 тонн.

Рынок грузовых автомобилей РФ полной массой свыше 14 тонн по итогам 2025 года (по данным регистраций автотехники) составил 57 тыс. шт., что на 49% меньше по сравнению с 2024 годом.

Основные факторы снижения рынка:

- низкая доступность кредитов (высокая ключевая ставка ЦБ РФ);
- снижение деловой активности и спроса на автотехнику;
- перенасыщение рынка техникой в 2023-2024 годах;
- рост затрат транспортных компаний при стагнирующих тарифах на грузовые перевозки;
- уход с рынка грузовых перевозок малых и средних игроков (до 15% от общего количества).

В отчётном периоде снизилась деловая активность и наблюдалось ослабление инвестиционного спроса хозяйствующих субъектов, что обусловило снижение спроса на грузовые автомобили.

Крупнейший сегмент грузового рынка - сфера коммерческих перевозок - переживал кризис. Тарифы на перевозки начали восстанавливаться во втором полугодии 2025 года, но оставались ниже уровня 2024 года. Отрасль по-прежнему испытывала нехватку квалифицированных водителей. Снижение ключевой ставки до 16% к концу 2025 года заметного влияния на рыночную ситуацию не оказало.

Давление на рынок на протяжении всего 2025 года создавали нераспроданные импортные грузовики 2024 года, реализуемые по сниженным ценам.

Ситуацию усугубляли избытки запасов складов лизинговых компаний: изъятые и отказные автомобили, скопившиеся ещё в конце 2024 года, оказали существенное влияние на формирование рынка новых грузовиков в 2025 году.

Также спрос на рынке грузовых автомобилей поддерживается благодаря мерам государственной поддержки отраслей и повышению устойчивости экономики в целом, реализации национальных проектов и государственных программ, защите внутреннего рынка, активной работе хозяйствующих субъектов.

Сохраняется высокий интерес перевозчиков по обновлению устаревших парков грузовой техники. Однако, в условиях ограничения финансовых возможностей часть потребителей уменьшила объем средств, направленных на обновление парков и закупку новой автотехники.

Группа КАМАЗ занимала в 2025 году первое место в России среди всех автопроизводителей по данным регистраций тяжёлых грузовых автомобилей.

По итогам 2025 года доля Группы КАМАЗ на российском рынке грузовых автомобилей полной массой свыше 14 тонн составила 33% (18% в 2024 году).

Доля Группы КАМАЗ на рынке увеличилась как за счёт классического поколения К3 в коммерческом сегменте, так и нового поколения К5.

Результаты деятельности Группы соответствуют тенденциям развития отрасли в целом, а по ряду показателей демонстрируют более успешные результаты, чем в среднем по отрасли. Результаты деятельности Группы оцениваются Эмитентом, как положительные.

Причины, обосновывающие полученные результаты деятельности эмитента (группы эмитента):

- лидирующие позиции на рынке грузовых автомобилей полной массой свыше 14 тонн;*
- широкая география присутствия, развитая дилерская и сервисная сеть;*
- известность и репутация бренда «КАМАЗ».*

Рынок грузовых автомобилей полной массой 8-14 тонн

Рынок грузовых автомобилей полной массой от 8 до 14 тонн по итогам 2025 года (данные по регистрациям автотехники) составил 10 тыс. единиц, что на 45% меньше по сравнению с 2024 годом.

Доля Группы КАМАЗ на рынке грузовых автомобилей полной массой 8-14 тонн по итогам 2025 года составила 19% (доля по итогам 2024 года составляла 24%).

Результаты деятельности Группы соответствуют тенденциям развития отрасли в целом. Результаты деятельности Группы оцениваются Эмитентом, как положительные.

Причины, обосновывающие полученные результаты деятельности эмитента (группы эмитента):

- сильные позиции на рынке грузовых автомобилей полной массой 8-14 тонн;*
- широкая география присутствия, развитая дилерская и сервисная сеть;*
- известность и репутация бренда «КАМАЗ».*

Анализ тенденций развития в автомобильной промышленности России.

В автомобильной промышленности России происходят существенные изменения, определяемые общеэкономической ситуацией, мировыми тенденциями, государственным регулированием.

Отмечены следующие тенденции, оказывающие существенное влияние на деятельность Эмитента и Группы:

- Усиление амплитуды циклического развития рынков коммерческой техники.*
- Высокая чувствительность спроса к макроэкономической конъюнктуре на внутреннем и внешних рынках.*
- Развитие производств автотехники в России, углубление локализации и ускоренное импортозамещение компонентной базы.*
- Долгосрочная тенденция роста грузооборота автомобильного транспорта.*
- Увеличение доли автопоездов в коммерческих перевозках и, как следствие, растущий спрос на прицепную технику.*
- Рост интернет-торговли как драйвер развития логистических и транспортных компаний.*
- Повышение требований к осевым нагрузкам автотранспорта.*
- Запуск автономных грузовиков в коммерческую эксплуатацию на трассе М-11.*
- Цифровизация автотранспорта и внедрение интеллектуальных транспортных систем.*
- Электронный путевой лист: Переход отрасли на цифровой документооборот.*
- Рост требований покупателей к качеству и потребительским свойствам автомобилей: топливной экономичности, надежности, ресурсу, а также эргономике и комфорту рабочего места водителя.*
- Дифференциация потребительских требований в зависимости от отраслевой специфики эксплуатации.*
- Рост значимости совокупной стоимости владения как ключевого критерия выбора техники.*
- Рост доли автоматизированных трансмиссий (роботов).*
- Рост интереса к альтернативным видам топлива и динамичное развитие рынка газомоторной автотехники в России.*
- Рост потребности в обновлении устаревающего парка коммерческой техники.*
- Нехватка квалифицированных водителей в отрасли грузоперевозок и интенсификация программ их обучения.*
- Развитие финансовых услуг.*
- Повышение значимости послепродажного сервиса: рост требований клиентов к качеству технического обслуживания и доступности оригинальных запасных частей.*
- Увеличение межсервисного интервала и сроков гарантийной поддержки.*
- Рост стоимости разработки и внедрения инновационных инженерно-технических решений.*
- Рост конкуренции на рынке.*
- Расширение сервисной и дилерской сети автопроизводителей.*
- Укрупнение хозяйствующих субъектов, стремление к их объединению для решения общих хозяйственных, научно-исследовательских и инвестиционных задач.*

Анализ факторов и условий, влияющих на деятельность Эмитента и Группы.

Основные факторы и условия, влияющие на деятельность Группы:

- *Волатильность рынка тяжёлых грузовых автомобилей России.*
- *Давление на рынок создают нераспроданные импортные грузовики 2024 года.*
- *Избыток запасов складов лизинговых компаний: изъятые и отказные автомобили, скопившиеся ещё в конце 2024 года, оказали существенное влияние на формирование рынка новых грузовиков в 2025 году.*
- *Рост объёмов автомобильных грузоперевозок.*
- *Государственные меры поддержки отраслей и стимулирования спроса.*
- *Реализация национальных проектов, инвестиционных программ и развитие инфраструктурных объектов.*
- *Колебания курса рубля.*
- *Сезонность продаж некоторых видов автотехники, прежде всего, предназначенных для строительства, нефтегазодобывающей отрасли, сельского хозяйства.*
- *Введение в мегаполисах определенных ограничений эксплуатации некоторых видов транспорта по полной массе, осевым нагрузкам и экологическим требованиям.*
- *Увеличение жизненного цикла использования автотехники.*
- *Увеличение требований покупателей грузовых автомобилей к потребительским свойствам, качеству и надежности автотехники, сервисному обслуживанию и обеспечению запасными частями.*
- *Увеличение требований потребителей к стоимости владения автотехникой.*
- *Развитие дополнительных услуг сервиса, сопутствующих продаже автотехники.*
- *Цифровизация процессов и продуктов.*
- *Усиление конкуренции на российском рынке грузовых автомобилей, пассажирского транспорта и прицепной техники.*
- *Дефицит инженерных кадров и квалифицированных рабочих.*
- *Сохранение и увеличение доли на рынке будет зависеть от успешности результатов внедрения новых научно-исследовательских и опытно-конструкторских разработок, разработки и постановки на производство автомобилей нового модельного ряда, эффективности инвестиций.*
- *Тренд на импортозамещение в отраслях.*
- *Риск снижения доходов по высокорентабельным видам продукции за счет «серого рынка» запасных частей к автомобилям КАМАЗ в результате недостаточной защищенности интеллектуальной собственности Группы КАМАЗ.*
- *Политические и экономические риски, связанные с продажами на зарубежных рынках, в том числе рынки стран СНГ.*

Эмитент предполагает, что действие негативных факторов завершится в краткосрочной перспективе, так как действуют долгосрочные драйверы спроса, которые приведут к постепенному восстановлению рынка: тенденция роста спроса на грузоперевозки и грузооборота автотранспорта, потребность в обновлении парков грузовых автомобилей, государственные меры

стимулирования спроса, реализация национальных проектов, инвестиционных программ и инфраструктурных проектов.

Факторы, которые могут негативно повлиять на сбыт эмитентом его продукции (работ, услуг), и возможные действия эмитента по уменьшению такого влияния:

Возможные факторы, которые могут повлиять на сбыт Группой и Эмитентом продукции (работ, услуг) на российском рынке:

- снижение активности на рынке России;
- значительные колебания спроса на грузовые автомобили на рынке России;
- усиления конкуренции на внутреннем рынке со стороны иностранных производителей.

События/факторы, которые могут улучшить результаты деятельности Эмитента:

- Создание, вывод на рынок и увеличение продаж нового модельного ряда автомобилей «КАМАЗ»;
- Развитие продаж пассажирского транспорта;
- Развитие продаж автотехники на газовом топливе;
- Развитие направления прицепной техники;
- Увеличение экспортных поставок и создание сборочных производств за рубежом;
- Успешность результатов новых научно-исследовательских и опытно-конструкторских разработок;
- Расширение продуктового портфеля и освоение новых перспективных продуктовых направлений;
- Модернизация дилерской сети;
- Развитие финансового сервиса.

Вероятность их наступления, а также продолжительность их действия: при сохранении существующей тенденции развития отрасли вероятность наступления данных событий оценивается высокой, а продолжительность их действия - стабильной.

Основными действиями Группы КАМАЗ, направленными на снижение рисков и их негативного влияния, являются:

- Совершенствование производства. Реализация проекта «Развитие модельного ряда и модернизация производственных мощностей для его производства».
- Оптимизация производственных мощностей (lean production), внедрение программы снижения издержек, дальнейшее внедрение системы «Бережливое производство».
- Реализация комплекса мероприятий по импортозамещению.
- Постоянный мониторинг макроэкономической ситуации в России и в мире.
- Вывод новых моделей грузовых автомобилей поколения K5 на санкционно-устойчивой компонентной базе.
- Формирование конкурентных коммерческих предложений, в том числе на базе сервисных контрактов.
- Оперативная адаптация к колебаниям спроса.
- Стабилизация уровня складских запасов продукции.

- *Ценовое стимулирование. Гибкая ценовая политика.*
- *Инструменты клиентского финансирования.*
- *Участие в программах стимулирования спроса.*
- *Интеграция в масштабные инвестиционные проекты федерального и регионального значения.*
- *Непрерывное совершенствование надёжности продукции и создание максимально комфортной среды для водителя.*
- *Продвижение автотехники на газовом топливе.*
- *Развитие продаж спецтехники, прицепной техники, автобусов и электротранспорта.*
- *Стандартизация работы с заводами-изготовителями спецтехники.*
- *Укрепление взаимодействия с корпоративными клиентами и адаптация продукта под их уникальные требования.*
- *Продвижение продукции и бренда КАМАЗ.*
- *Организация конференций и проведение встреч с клиентами.*
- *Масштабирование фирменной дистрибуции и сервиса, снабжение запчастями и внедрение высоких стандартов обслуживания.*
- *Оптимизация и цифровая трансформация систем управления бизнес-процессами.*

Действия и способы, применяемые Группы КАМАЗ в настоящее время и действия, и способы, которые планируется предпринять в будущем, направлены на получение более высоких результатов от производственно-хозяйственной деятельности Группы КАМАЗ, а также на выполнение разработанных Группой КАМАЗ социальных программ для работников и членов их семей.

Учитывая анализ макроэкономики и тенденции развития отрасли, определенное влияние на деятельность Эмитента могут оказать макроэкономические и рыночные факторы. Эмитент старается оперативно и эффективно реагировать на все изменяющиеся макроэкономические, а также отраслевые условия. Разработана и реализуется программа мероприятий по минимизации влияния внешних факторов. Действует система управления рисками.

Основные конкуренты Эмитента и Группы.

Основными конкурентами Группы на российском рынке грузовых автомобилей полной массой свыше 14 тонн являются автопроизводители стран дальнего зарубежья, производители РФ и СНГ, прежде всего, АО «АЗ «УРАЛ», ОАО «МАЗ».

Основными конкурентами Группы на российском рынке грузовых автомобилей полной массой от 8 до 14 тонн являются автопроизводители стран дальнего зарубежья, производители РФ и СНГ, прежде всего, «Группа ГАЗ» и ОАО «МАЗ».

Основными конкурентами Группы на российском рынке автобусов большого класса являются ЛИАЗ, Volgabus (Волгабус), МАЗ, производители стран дальнего зарубежья, а в сегменте электробусов большого класса конкурентом КАМАЗ является ЛИАЗ.

Сильные стороны Группы КАМАЗ:

- *Широкая линейка продукции, включающая как классические модели, так и новинки (более 60 моделей и 1500 комплектаций).*

- Доступный сервис и оригинальные запчасти с оперативной доставкой, комплексное сопровождение и высокая унификация узлов.
- Партнёрство с заводами-изготовителями спецтехники. Более 250 заводов, более 2000 моделей спецтехники.
- Широкая федеральная сеть включает более 200 дилерских и сервисных центров по всей стране.
- Выгодный финансовый сервис от производителя и интеграция в госпрограммы.
- Государственная поддержка экспорта.

Слабые стороны Группы КАМАЗ:

- Ограниченный на текущий момент новый модельный ряд автомобилей поколения K5 по сравнению с производителями автомобилей марок стран дальнего зарубежья.
- Ценовое давление со стороны производителей Азии.
- Технологическое сопровождение и сервисная поддержка одновременно классического поколения K3 и высокотехнологического поколения K5.

Группа КАМАЗ использует все свои сильные стороны, активно работает на рынке и стремится эффективно реагировать на изменения внешних факторов, в том числе отраслевых условий.

Группа КАМАЗ расширяет линейку моделей нового поколения: на рынок выводятся шасси и тяжёлые полноприводные грузовые автомобили K5. Совместно с производителями спецнастроек осваивается выпуск новых видов спецтехники на базе данных шасси.

Транспортные компании стремятся сократить расходы на топливо, что стимулирует спрос на газомоторные магистральные тягачи. Следуя этому тренду, в 2025 году КАМАЗ вывел на рынок магистральный тягач поколения K5 КАМАЗ-54901 с двигателем на СПГ (сжиженный природный газ).

Важное конкурентное преимущество КАМАЗ по сравнению с иномарками - развитый сервис. Компания обеспечила бесперебойное сервисное обслуживание всего модельного ряда, включая новейшие разработки.

Группа КАМАЗ также развивает продажи автобусов, электротранспорта и прицепной техники.

С помощью перспективных семейств автомобилей Группа КАМАЗ планирует увеличивать продажи, укреплять своё положение на рынке России и зарубежных стран.

Проводится работа по оценке и прогнозу развития рынков безуглеродных транспортных средств.

Группа КАМАЗ реализует комплексный подход, дополняя поставку продукции полным спектром сервисных и финансовых услуг:

- финансовый сервис;
- сервисное обслуживание выпускаемого продукта;
- авторизованный сервис: выполнение работ любого уровня сложности;
- экспертное сопровождение: обучение персонала, консультации и регулярные обзоры инновационных конструкторских решений;
- оригинальные комплектующие: гарантия качества и оперативные поставки;

- цифровые сервисы;
- трейд-ин.

1.3. Основные операционные показатели, характеризующие деятельность эмитента

Операционные показатели

Наименование показателя	Единица измерения	2024, 12 мес.	2025, 12 мес.
Продажи			
Грузовые автомобили	шт.	35 351	38 388
Автобусы	шт.	1 527	1 407
Электробусы	шт.	676	487
Троллейбусы	шт.	0	10

Продажи грузовых автомобилей за 2025 год увеличилась на 8,6 % по сравнению с аналогичным периодом прошлого года (далее – АППГ).

Рынок грузовых автомобилей свыше 14 тонн в РФ сократился на 48% с 111_131 ед. за 2024 год до 56 840 ед. за 2025 год. Доля автомобилей КАМАЗ на рынке увеличилась с 18,3% до 33,4%.

По итогам 12 мес. 2025 года российский рынок автобусов большого класса без учета сегмента туристических автобусов составил 2,9 тыс. шт., что на 43% меньше по сравнению с 2024 годом. Доля «КАМАЗ» на российском рынке автобусов большого класса составила 33%, «КАМАЗ» является лидером рынка.

Российский рынок электробусов большого класса по итогам 12 мес. 2025 года составил 488 шт., что на 55% меньше по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. «КАМАЗ» является абсолютным лидером рынка электробусов большого класса, занимая 87% рынка. Электробусы ПАО «КАМАЗ» зарекомендовали себя как надёжный и современный транспорт, отвечающий самым высоким требованиям безопасности и комфорта.

Для удовлетворения спроса на российском рынке пассажирского транспорта разработаны и выведены на рынок автобусы поколения А5: электробус КАМАЗ-5222 и пригородный автобус КАМАЗ-5222-Р5. В 2025 году исполнен контракт с ключевым потребителем [REDACTED] на поставку 440 ед. электробусов КАМАЗ с их последующим сервисным обслуживанием в течение 15 лет. Дополнительно заключен контракт на поставку 700 ед. электробусов с поставкой в 2026-2027 гг. В адрес стратегического клиента [REDACTED] поставлено 16 автобусов нового поколения КАМАЗ-5222-Р5.

В конце 2025 года стартовало серийное производство троллейбусов КАМАЗ-62825, первая партия из 10 машин была поставлена для столицы Республики Марий Эл – Йошкар-Олы.

Для продвижения пассажирского транспорта потенциальным потребителям была предоставлена возможность тестовой эксплуатации техники. Новые продукты компании городской автобус среднего класса КАМАЗ-4290-5М прошел тестовую эксплуатацию в Курске, Казани и Орле. Автобус особо большого класса КАМАЗ-6299-5F был протестирован в Москве, пригородный автобус нового поколения КАМАЗ-5222-Р5 был передан для проведения тестовой эксплуатации в Санкт-Петербурге.

Также была организована тестовая эксплуатация для перспективных потребителей пассажирского транспорта КАМАЗ в городах: Нижний Новгород, Набережные Челны, Сочи, Тула, Волоград, Владимир, Курган, Саранск, Петрозаводск, Севастополь, Саратовская область, Череповец, Уфа и Симферополь.

Основные события и факторы, в том числе макроэкономические, которые, по мнению эмитента, оказали существенное влияние на изменение операционных показателей, характеризующих деятельность эмитента (группы эмитента).

Реализованы меры по удовлетворению спроса на российском рынке грузовиков и продвижению автомобилей поколения К5 за счет:

- вывода на рынок автомобилей КАМАЗ-65952, КАМАЗ-65954, КАМАЗ-65959, КАМАЗ-53251, КАМАЗ-54901 СПГ и КАМАЗ-54901 КПП;

- проведения очных обучений и тест-драйвов автомобилей для менеджеров по продажам дилеров ПАО «КАМАЗ»;
- проведения тестовых испытаний автомобилей, в том числе в сцепке с полуприцепами;
- проработка с заводами-изготовителями спецтехники и официальными партнерами изготовления спецтехники, вывод на рынок новых моделей спецтехники;
- участие в днях клиента и проведение тест-драйвов автомобилей КАМАЗ.

Факторы, оказавшие влияние на формирование спроса на пассажирскую технику в 2025 году:

- высокая степень износа пассажирского транспорта в регионах;
- реализация национальной цели развития, направленной на обновление парка пассажирского транспорта и проведение к 2030 году не менее 85% общественного транспорта в регионах к нормативному состоянию.
- запуск государственных программ субсидирования приобретения пассажирской техники: национальный проект «Инфраструктура для жизни», программа льготного лизинга общественного транспорта, государственная программа субсидирования газомоторной техники, казначейские инфраструктурные кредиты;
- реализация транспортных реформ в регионах;
- повышение внимания к экологическим проблемам, рост потребности в транспорте на альтернативных видах топлива.

1.4. Основные финансовые показатели эмитента

1.4.1. Финансовые показатели рассчитываемые на основе консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности)

№ п/п	Наименование показателя	2024, 12 мес.	2025, 12 мес.
1	Выручка, млн руб.	393 654	382 104
2	Прибыль до вычета расходов по выплате процентов, налогов, износа основных средств и амортизации нематериальных активов (EBITDA), млн руб.	33 610	9 221
	Операционная прибыль до вычета износа основных средств и амортизации нематериальных активов (OIBDA), руб.		
3	Рентабельность по EBITDA (EBITDA margin), %	9	2
	Рентабельность по OIBDA (OIBDA margin), %		
4	Чистая прибыль (убыток), млн руб.	731	-42 957
5	Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности, млн руб.	-53 796	9 305
6	Расходы на приобретение основных средств и нематериальных активов (капитальные затраты), млн руб.	28 993	25 736
7	Свободный денежный поток, млн руб.	-82 789	-16 431
8	Чистый долг, млн руб.	163 094	222 301
9	Отношение чистого долга к EBITDA за последние 12 месяцев	4.9	24.1

	Отношение чистого долга к OIBDA за последние 12 месяцев		
10	Рентабельность капитала (ROE), %	1	-42

Статьи консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности), на основе которых рассчитан показатель "Чистый долг":

Наименование показателя	2024, 12 мес.	2025, 12 мес.
Дополнительная расшифровка статей, которые участвуют в расчете показателя «Чистый долг»:		
Краткосрочные кредиты и займы, млн руб.	86 769	122 644
Долгосрочные кредиты и займы, млн руб.	138 810	154 733
Обязательства по аренде, млн руб.	2 906	5 679
Денежные средства и эквиваленты и срочные депозиты, млн руб.	65 391	60 755

Статьи консолидированной финансовой (финансовой) отчетности, на основе которых рассчитан показатель EBITDA или OIBDA:

Наименование показателя	2024, 12 мес.	2025, 12 мес.
Дополнительная расшифровка статей, которые участвуют в расчете показателя EBITDA:		
Операционная прибыль, млн. руб.	22 825	- 17 106
Амортизация, млн. руб.	10 785	13 070

Для расчета части показателей эмитентом применена иная методика их расчета

Наименование показателя	2024, 12 мес.	2025, 12 мес.
Дополнительная расшифровка статей, которые участвуют в расчете показателя рентабельности капитала (ROE):		
Капитал (средний за период), млн руб.	121 312	101 416

Методика расчета среднего размера капитала за период:

Средний размер капитала за период рассчитывается как сумма остатков на начало и конец периода, деленная на два.

1.4.2. Финансовые показатели, рассчитываемые на основе бухгалтерской (финансовой) отчетности

Эмитент составляет и раскрывает консолидированную финансовую отчетность (финансовую отчетность)

1.4.3. Финансовые показатели кредитной организации

Эмитент не является кредитной организацией

1.4.4. Иные финансовые показатели

Информация не указывается

1.4.5. Анализ динамики изменения финансовых показателей, приведенных в подпунктах 1.4.1 - 1.4.4 настоящего пункта

Анализ динамики изменения приведенных финансовых показателей.

Рынок грузовиков весь 2025 год переживал глубокий кризис: продажи падали, снижались показатели перевозчиков, росла конкуренция с китайскими брендами. Основные причины сложной ситуации – высокая ключевая ставка, инфляция, перенасыщенный рынок 2023 года и затоваренные склады 2024 года, малодоступные кредиты. При этом Группа, благодаря своевременно принятым менеджментом компании антикризисным мерам, чувствует себя лучше рынка и продолжает работу в высокотехнологичных отраслях, занимается реализацией стратегических проектов, важных для технологической независимости России.

В это непростое время в условиях текущих макроэкономических факторов и санкционного давления Группа имеет особую государственную значимость, не только в области доминирования на рынке грузовых автомобилей, но и влиянием своего бизнеса на экономику региона присутствия и в целом страны, способствуя развитию смежных отраслей. Группа активно участвует в федеральных проектах (например, по обновлению автопарков российских городов), продолжается тестирование беспилотных грузовиков КАМАЗ на федеральных трассах, выведены на рынок новые модели автобусов и электробусов, успешно внедряются цифровые технологии. Государство оказывает системную поддержку Группе, подчеркивая важность деятельности отечественного крупнейшего производителя грузовиков. Группа обладает эффективной системой корпоративного управления и стратегического планирования.

Выручка

По итогам 12 месяцев 2025 года консолидированная выручка составила 382 104 млн руб., что немного ниже (на 3%) результата прошлого года: 393 654 млн руб. Несмотря на общее небольшое снижение, рост выручки произошел в основных сегментах деятельности Группы – в реализации грузовых автомобилей и сборочных комплектов, а также финансовой и операционной аренды по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.

EBITDA, EBITDA margin

У Группы за отчетный год финансовый показатель EBITDA составил 9 221 млн руб., понизившись по сравнению с прошлым годом (2024 год: 33 610 млн руб.). Показатель операционной эффективности EBITDA margin составил 2% (2024 год: 9%). Существенными негативным фактором, увеличивающим себестоимость, являются затраты, связанные с усложнением цепочек поставок и ростом утилизационного сбора. Группа адаптируется в новых сложных условиях существования бизнеса – переформатирована логистика поставок, найдены новые партнеры, оптимизируются внутренние процессы и при этом сохранены и продолжают внедряться инвестиционные проекты.

Чистая прибыль

На фоне серьезного падения рынка и значительного роста финансовой нагрузки чистый убыток Группы за отчетный период составил 42 957 млн руб. против 731 млн руб. чистой прибыли за аналогичный период прошлого года.

Экономический спад, затронувший большое количество отраслей, оказал негативное влияние на итоговые результаты Группы за 12 месяцев 2025 года. В условиях снижения внутреннего спроса долговая нагрузка усилила негативный эффект от спада продаж, возросшие процентные расходы отразились на финансовых результатах Группы. Группа выявила ряд внешних негативных индикаторов, таких как продолжающееся снижение индексов экономической активности и показателей динамики рынка грузовых автомобилей в сравнении с ожиданиями, и провела анализ на предмет обесценения в отношении внеоборотных активов. В соответствии с результатами анализа Группа признала обесценение на сумму 10 000 млн руб.

Чистый долг

Чистый долг Группы на конец 2025 года увеличился по сравнению с концом прошлого года в 1,4 раза. У Группы высокая долговая и процентная нагрузка в связи с возросшими процентными платежами из-за высокой ключевой ставки, значительными капитальными затратами и снижением спроса из-за экономического кризиса. В сложных финансовых обстоятельствах Группа продолжает реализовывать свои важные, в том числе для российского суверенитета, стратегические проекты.

Чистый долг / EBITDA

Программы обновления производства, импортозамещения и развития нового модельного ряда автомобилей требуют значительных инвестиций, что сделало Группу особо чувствительной к росту ключевой ставки и удорожанию заимствований, а также снижение потребительской активности, рост цен на сырьё и материалы, неопределённость будущего инвестирования, импорт китайских грузовиков на российские рынки за 12 месяцев 2025 года непосредственно повлияли на рост коэффициента долговой нагрузки Группы. Группа вкладывает инвестиции в свое будущее, капиталоемкие проекты требуют значительных финансовых вложений, но повышают эффективность и конкурентоспособность, усиливают долгосрочную устойчивость Группы.

Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности

По итогам отчетного периода значение сложилось положительным.

Кредитный портфель хорошо диверсифицирован, и даже при росте финансовых расходов Группа стабильно поддерживает достаточный уровень ликвидности и обеспечивает соблюдение ограничительных условий по кредитным договорам, чему способствует положительный денежный поток от операционной деятельности в сумме 9 305 млн руб. (в 2024 г. денежный поток был отрицательным: - 53 796 млн. руб.).

Расходы на приобретение основных средств и нематериальных активов (капитальные затраты)

Группа продолжает инвестироваться в масштабную технологическую трансформацию производства и в ряд перспективных проектов, ориентирующихся на быстрорастущие сегменты рынка, что неизбежно увеличивает финансовую нагрузку Группы, но формирует надежный фундамент для высокой конкурентоспособности, экономической устойчивости и прибыльности в будущем. Проекты постоянно адаптируются к новым вызовам, дополняются и оптимизируются. Объем вложенных инвестиций на модернизацию, освоение новых технологий за отчетный период остался на уровне объема аналогичного периода прошлого года - 7%.

Свободный денежный поток

Свободный денежный поток сложился за отчетный период с отрицательным значением в том числе в связи с высокими капитальными затратами на реализацию проектов по повышению эффективности и диверсификации производства.

Рентабельность капитала (ROE)

Высокая ключевая ставка, падение рентабельности бизнеса, рост остатков на складах, большие объемы импорта иностранной техники — все это отразилось на коэффициенте доходности капитала со снижением до отрицательного уровня.

Основные события и факторы, в том числе макроэкономические, которые оказали существенное влияние на изменение приведенных финансовых показателей:

- высокая ключевая ставка Центрального Банка РФ и дорогая стоимость заимствований, ограниченная способность клиентов обслуживать лизинг и автокредитование, приоритет получения доходов с процентов по депозитам;
- снижение деловой активности;
- падение рынка грузовых автомобилей; затоваривание рынка китайскими брендами;
- реализация инвестиционной программы, модернизация производства;
- нестабильность экономической и политической ситуации в мире, адаптация к новым условиям рынка.

1.5. Сведения об основных поставщиках эмитента

Информация настоящего пункта раскрывается на основе данных консолидированной финансовой отчетности

Уровень (количественный критерий) существенности объема и (или) доли поставок, осуществлённых внешнегрупповыми поставщиками: **10 процентов от общего объема поставок сырья и товаров (работ, услуг).**

Объем и (или) доля поставок сырья и товаров (работ, услуг), приходящихся на поставщиков, входящих в группу эмитента, и на внешнегрупповых поставщиков: **Доля поставок сырья и товаров (работ,**

услуг), приходящихся на поставщиков, входящих в группу эмитента: 3,1%. Доля поставок сырья и товаров (работ, услуг), приходящихся на внешнегрупповых поставщиков: 96,9%.

Сведения об основных поставщиках эмитента, объем и (или) доля поставок которых в объеме поставок сырья и товаров (работ, услуг) имеет существенное значение

Поставщиков, подпадающих под определенный эмитентом уровень существенности, нет

Сведения об иных поставщиках, поставки которых, по мнению эмитента, имеют для эмитента существенное значение в силу иных причин, факторов или обстоятельств

Иных поставщиков, имеющих для эмитента существенное значение, нет

1.6. Сведения об основных дебиторах эмитента

Информация настоящего пункта раскрывается на основе данных консолидированной финансовой отчетности

Уровень существенности дебиторской задолженности, приходящейся на внешнегрупповых дебиторов: **10 процентов от общей суммы дебиторской задолженности.**

Объем и (или) доля дебиторской задолженности, приходящейся на дебиторов, входящих в группу эмитента, и на внешнегрупповых дебиторов: **Доля дебиторской задолженности, приходящейся на дебиторов, входящих в группу эмитента: 0,2%. Доля дебиторской задолженности, приходящейся на внешнегрупповых дебиторов: 99,8%.**

Основные дебиторы, имеющие для эмитента(группы эмитента) существенное значение, подпадающие под определенный эмитентом уровень существенности

Полное фирменное наименование: [REDACTED]

Сокращенное фирменное наименование: [REDACTED]

Место нахождения: [REDACTED]

ИНН: [REDACTED]

ОГРН: [REDACTED]

Сумма дебиторской задолженности: **12 640**

Единица измерения: **млн руб.**

Доля основного внешнегруппового дебитора в объеме дебиторской задолженности, приходящейся на внешнегрупповых дебиторов: **11**

Размер и условия (процентная ставка, размер неустойки) просроченной дебиторской задолженности: **0**

Основной дебитор не является организацией, подконтрольной членам органов управления эмитента и (или) лицу, контролирующему эмитента

Полное фирменное наименование: [REDACTED]

Сокращенное фирменное наименование: [REDACTED]

Место нахождения: [REDACTED]

ИНН: [REDACTED]

ОГРН: [REDACTED]

Сумма дебиторской задолженности: **28 952**

Единица измерения: **млн руб.**

Доля основного внешнегруппового дебитора в объеме дебиторской задолженности, приходящейся на внешнегрупповых дебиторов: **25**

Размер и условия (процентная ставка, размер неустойки) просроченной дебиторской задолженности:

0

Основной дебитор не является организацией, подконтрольной членам органов управления эмитента и (или) лицу, контролирующему эмитента

Полное фирменное наименование: [REDACTED]

Сокращенное фирменное наименование: [REDACTED]

Место нахождения: [REDACTED]

ИНН [REDACTED]

ОГРН: [REDACTED]

Сумма дебиторской задолженности: **21 016**

Единица измерения: **млн руб.**

Доля основного внешнегруппового дебитора в объеме дебиторской задолженности, приходящейся на внешнегрупповых дебиторов: **18**

Размер и условия (процентная ставка, размер неустойки) просроченной дебиторской задолженности: **0**

Основной дебитор не является организацией, подконтрольной членам органов управления эмитента и (или) лицу, контролирующему эмитента

Иные дебиторы, имеющие для эмитента существенное значение

Иных дебиторов, имеющих для эмитента существенное значение, нет

1.7. Сведения об обязательствах эмитента

1.7.1. Сведения об основных кредиторах эмитента

Информация настоящего пункта раскрывается на основе данных консолидированной финансовой отчетности

Уровень существенности кредиторской задолженности, приходящейся на внешнегрупповых кредиторов: **10 процентов от общей суммы кредиторской задолженности.**

Объем и (или) доля кредиторской задолженности, приходящейся на кредиторов, входящих в группу эмитента, и на внешнегрупповых кредиторов: **Доля кредиторской задолженности, приходящейся на кредиторов, входящих в группу эмитента: 0%. Доля кредиторской задолженности, приходящейся на внешнегрупповых кредиторов: 99,9%.**

Основные кредиторы, имеющие для эмитента (группы эмитента) существенное значение

Основных кредиторов, имеющих для эмитента (группы эмитента) существенное значение, нет

Иные кредиторы, имеющие для эмитента существенное значение

Иных кредиторов, имеющих для эмитента существенное значение, нет

1.7.2. Сведения об обязательствах эмитента из предоставленного обеспечения

Информация в отношении части группы эмитента не раскрывается, поскольку по мнению эмитента, предоставление такой информации не является рациональным, исходя из условий осуществляемой хозяйственной деятельности, размера группы эмитента, соотношения затрат на формирование такой информации и ее полезности (ценности) для пользователей. Информация формируется на основе бухгалтерской (финансовой) отчетности эмитента.

Пояснения в отношении причин, в силу которых раскрытие информации в отношении части группы эмитента является для эмитента нерациональным:

По мнению Эмитента, раскрытие информации по настоящему пункту в отношении Группы Эмитента и Части Группы Эмитента не является для него рациональным, исходя из размера Группы и соотношения затрат на формирование такой информации и ее полезности (ценности) для пользователей. В рамках МСФО учет обеспечения по Группе в таком разрезе не ведется. Сбор и анализ такой информации по организациям, входящим в Группу за исключением Эмитента, за указанный период времени потребует значительных затрат времени и ресурсов. Эмитент является головной компанией Группы и основным держателем активов и обязательств. В связи с этим информация раскрывается в отношении Эмитента на основе его бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Единица измерения: **тыс. руб.**

Наименование показателя	На 31.12.2025 г.
Размер предоставленного эмитентом обеспечения	144 199 651
- в том числе в форме залога:	108 968 714
- в том числе в форме поручительства:	35 219 456
- в том числе обеспечительный платеж:	11 481

Уровень существенности размера предоставленного обеспечения: **определен в 10% от общего размера предоставленного обеспечения.**

Сделки по предоставлению обеспечения, имеющие для эмитента (группы эмитента) существенное значение

Размер предоставленного обеспечения: **16 852 650**

Единица измерения: **тыс. руб.**

Должник:

Поручитель: ПАО «КАМАЗ»

Должник: [REDACTED]

Кредитор: [REDACTED]

Выгодоприобретатель: **отсутствует**

Вид, содержание и размер обеспеченного обязательства, срок его исполнения:

Вид, содержание обеспеченного обязательства:

Обязательства, исполнение которых обеспечивается Договором, включают в том числе, но не исключительно:

- **обязательства по уплате комиссионных платежей по Основному договору и по каждой Кредитной сделке;**
- **обязательства по погашению основного долга (кредита) по каждой Кредитной сделке;**
- **обязательства по уплате процентов за пользование кредитом и других платежей по каждой Кредитной сделке;**
- **обязательства по уплате неустойки по Основному договору и по каждой Кредитной сделке;**
- **обязательства по возмещению судебных и иных расходов Банка, подтвержденных документально, связанных с реализацией прав по Основному договору, Кредитным сделкам и Договору;**
- **обязательства по возврату суммы полученного по Кредитной сделке неосновательного обогащения (в размере суммы кредита по каждой Кредитной сделке) и процентов за пользование чужими денежными средствами, начисленных в соответствии со ст. 395 Гражданского кодекса Российской Федерации, при недействительности соответствующей Кредитной сделки или при признании соответствующей Кредитной сделки незаключенной, а также при признании соответствующей Кредитной сделки заключенной неуполномоченным лицом (ст. 183 Гражданского кодекса Российской Федерации).**

Размер обеспеченного обязательства: 18 000 000 тыс. рублей

Срок исполнения обязательства: до 29.05.2026

Способ обеспечения, его размер и условия предоставления, в том числе предмет и стоимость предмета залога, если способом обеспечения является залог, срок, на который обеспечение предоставлено:

Способ обеспечения: поручительство

Размер обеспечения и условия предоставления, в том числе предмет договора:
Предел общей ответственности Поручителя перед [REDACTED] за исполнение Должника обязательств по Основному договору и по всем Кредитным сделкам ограничивается суммой 18 000 000 тыс.руб.

Условия предоставления:

Поручительство обеспечивает надлежащее исполнение всех обязательств [REDACTED] по Генеральному соглашению об открытии возобновляемой рамочной кредитной линии с дифференцированными процентными ставками, с учетом всех изменений и дополнений к нему в пределах общей ответственности ПАО «КАМАЗ».

Срок, на который обеспечение предоставлено: до 29.05.2029

Факторы, которые могут привести к неисполнению или ненадлежащему исполнению обеспеченного обязательства, и вероятности возникновения таких факторов:

Фактором, который может привести к неисполнению и ненадлежащему исполнению обеспеченного обязательства может стать разрыв ликвидности в результате существенного снижения объемов реализации произведенной продукции и операционные убытки. Вероятность возникновения таких факторов низкая. Финансовое положение Эмитента является устойчивым.

Размер предоставленного обеспечения: **43 254 000**

Единица измерения: **тыс. руб.**

Должник: **ПАО «КАМАЗ»**

Кредитор: **[REDACTED]**

Выгодоприобретатель: **отсутствует**

Вид, содержание и размер обеспеченного обязательства, срок его исполнения:

Вид, содержание обеспеченного обязательства:

Обязательства, исполнение которых обеспечивается залогом в силу Договора, включают, в том числе, но не исключительно:

- **обязательства по погашению основного долга (кредита);**
- **обязательства по уплате процентов за пользование кредитом и других платежей по Основному договору;**
- **обязательства по уплате неустоек;**
- **обязательства по возмещению судебных и иных расходов Должника, связанных с реализацией прав по Основному договору и Договору;**
- **обязательства по возврату суммы полученного по Основному договору/неосновательного обогащения (в размере суммы кредита по Основному договору) и процентов за пользование чужими денежными средствами, начисленных в соответствии со ст. 395 Гражданского кодекса Российской Федерации, при недействительности Основного договора и/или дополнительного(ых) соглашения(ий) к Основному договору или при признании Основного договора и/или дополнительного(ых) соглашения(ий) к Основному договору незаключенным(и), а также при признании Основного договора и/или дополнительного(ых) соглашения(ий) к Основному договору заключенным(и) неуполномоченным лицом (ст. 183 Гражданского кодекса Российской Федерации).**

Размер обеспеченного обязательства: 41 000 000 тыс. рублей

Срок исполнения обязательства: до 30.12.2027

Способ обеспечения, его размер и условия предоставления, в том числе предмет и стоимость предмета залога, если способом обеспечения является залог, срок, на который обеспечение предоставлено:

Способ обеспечения: залог

Размер обеспечения и условия предоставления, в том числе предмет и стоимость предмета залога: договор залога имущественных прав (требований) в размере 43 254 000 тыс. рублей., а также все имущественные права, которые возникнут в будущем по контракту.

Условия предоставления: Предмет залога предоставлен в обеспечение всех обязательств по соглашениям кредитных линий, в том объеме, какой они имеют к моменту их удовлетворения, в частности проценты, неустойку, возмещение убытков, причиненных просрочкой исполнения, и связанных с обращением взыскания на предмет залога и его реализацией расходов.

Залогом Предмета залога обеспечиваются, в том числе восстановленные требования Кредитора по Основному договору в случае признания недействительными действий Должника и/или третьих лиц по уплате денег, передаче вещей или иному исполнению обязательств по Основному договору, а также иных сделок, направленных на прекращение обязательств

Должника по Основному договору вследствие признания действий/сделок недействительными, в том числе на основании статей 61.2 и/или 61.3 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)» от 26.10.2002 № 127-ФЗ, а также в иных случаях восстановления требований Кредитора по Основному договору. Предмет залога не обременен обязательствами по другим сделкам с другими лицами. Подлинник Контракта, удостоверяющего закладываемые имущественные права, находится у Должника.

Срок, на который обеспечение предоставлено: до 30.12.2027

Факторы, которые могут привести к неисполнению или ненадлежащему исполнению обеспеченного обязательства, и вероятности возникновения таких факторов:

Фактором, который может привести к неисполнению и ненадлежащему исполнению обеспеченного обязательства может стать разрыв ликвидности в результате существенного снижения объемов реализации произведенной продукции и операционные убытки. Вероятность возникновения таких факторов низкая. Финансовое положение Эмитента является устойчивым.

Размер предоставленного обеспечения: **43 000 000**

Единица измерения: **тыс. руб.**

Должник: **ПАО «КАМАЗ»**

Кредитор: **[REDACTED]**

Выгодоприобретатель: **отсутствует**

Вид, содержание и размер обеспеченного обязательства, срок его исполнения:

Вид, содержание обеспеченного обязательства:

Обязательства, исполнение которых обеспечивается залогом в силу Договора, включают, в том числе, но не исключительно:

- обязательства по погашению основного долга (кредита) по каждой Кредитной сделке;
- обязательства по уплате комиссионных платежей по Основному договору;
- обязательства по уплате процентов за пользование кредитом и других платежей по каждой Кредитной сделке;
- обязательства по уплате неустойки по Основному договору и по каждой Кредитной сделке;
- обязательства по возмещению судебных и иных расходов Банка, связанных с реализацией прав по Основному договору, Кредитным сделкам и Договору;
- обязательства по возврату полученного по Кредитной(ым) сделке(ам) и процентов за пользование чужими денежными средствами, начисленных в соответствии со ст. 395 Гражданского кодекса Российской Федерации, при недействительности Основного договора и/или дополнительного(ых) соглашения(ий) к Основному договору и/или соответствующей Кредитной сделки;
- обязательства по возврату неосновательного обогащения (в размере суммы кредита по каждой Кредитной сделке) и процентов за пользование чужими денежными средствами, начисленных в соответствии со ст. 395 Гражданского кодекса Российской Федерации, при признании Основного договора и/или дополнительного(ых) соглашения(ий) к Основному договору и/или соответствующей Кредитной сделки незаключенными(ой), а также при признании Основного договора и/или дополнительного(ых) соглашения(ий) к Основному договору и/или соответствующей Кредитной сделки заключенными(ой) неуполномоченным лицом (ст. 183 Гражданского кодекса Российской Федерации).

Размер обеспеченного обязательства: 41 000 000 тыс. рублей

Срок исполнения обязательства: до 30.12.2027

Способ обеспечения, его размер и условия предоставления, в том числе предмет и стоимость предмета залога, если способом обеспечения является залог, срок, на который обеспечение предоставлено:

Способ обеспечения: залог

Размер обеспечения и условия предоставления, в том числе предмет и стоимость предмета залога: договор залога имущественных прав (требований) на получение выручки по Контракту/по Договору лизинга в размере 43 000 000 тыс. рублей, а также все имущественные права, которые возникнут в будущем по контракту.

Условия предоставления: Предмет залога предоставлен в обеспечение всех обязательств по соглашениям кредитных линий, в том объеме, какой они имеют к моменту их удовлетворения, в частности проценты, неустойку, возмещение убытков, причиненных просрочкой исполнения, и связанных с обращением взыскания на предмет залога и его реализацией расходов.

Залогом Предмета залога обеспечиваются, в том числе восстановленные требования

Кредитора по Основному договору в случае признания недействительными действий Должника и/или третьих лиц по уплате денег, передаче вещей или иному исполнению обязательств по Основному договору, а также иных сделок, направленных на прекращение обязательств Должника по Основному договору вследствие признания действий/сделок недействительными, в том числе на основании статей 61.2 и/или 61.3 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)» от 26.10.2002 № 127-ФЗ, а также в иных случаях восстановления требований Кредитора по Основному договору. Предмет залога не обременен обязательствами по другим сделкам с другими лицами.

Срок, на который обеспечение предоставлено: до 30.12.2027

Факторы, которые могут привести к неисполнению или ненадлежащему исполнению обеспеченного обязательства, и вероятности возникновения таких факторов:

Фактором, который может привести к неисполнению и ненадлежащему исполнению обеспеченного обязательства может стать разрыв ликвидности в результате существенного снижения объемов реализации произведенной продукции и операционные убытки. Вероятность возникновения таких факторов низкая. Финансовое положение Эмитента является устойчивым.

1.7.3. Сведения о прочих существенных обязательствах эмитента

Указываются любые обязательства, которые, по мнению эмитента, могут существенным образом воздействовать на финансовое положение эмитента (а если эмитентом составляется и раскрывается консолидированная финансовая отчетность - на финансовое положение группы эмитента), в том числе на ликвидность, источники финансирования и условия их использования, результаты деятельности и расходы, с описанием факторов, при которых указанные обязательства могут повлечь такое воздействие.:

Информация об обязательствах Эмитента и Группы отражается в бухгалтерской и консолидированной финансовой отчетности, соответственно. Информация о размещенных облигационных займах и соответствующих обязательствах Эмитента раскрывается публично в соответствии с законодательством. Прочие существенные обязательства отсутствуют.

1.8. Сведения о перспективах развития эмитента

Приводится описание стратегии дальнейшего развития эмитента (а если эмитентом составляется и раскрывается консолидированная финансовая отчетность - стратегии дальнейшего развития группы эмитента) не менее чем на год в отношении организации нового производства, расширения или сокращения производства, разработки новых видов продукции, модернизации и реконструкции основных средств, возможного изменения основной деятельности.

Стратегия развития

В декабре 2025 года Совет директоров ПАО «КАМАЗ» утвердил актуализированную программу стратегического развития ПАО «КАМАЗ» на период до 2030 года с прогнозом до 2036 года (Стратегия «КАМАЗ-2030/2036»).

Основные факторы, определившие необходимость актуализации стратегии:

- сформировавшиеся геополитические реалии и условия деятельности Группы КАМАЗ;
- кризисное падение спроса на российском рынке крупнотоннажных грузовых автомобилей (со 111,1 тыс. шт. в 2024 году до 56,8 тыс. шт. в 2025 году, -48,9%), медленный восстановительный рост спроса в прогнозном периоде;
- большие нераспроданные стоки ввезенных импортных грузовиков и возвратный парк грузовиков у лизинговых компаний (в совокупности сопоставимые с годовым объемом российского рынка грузовиков);
- снижение операционной рентабельности компании в ценовом противостоянии с иностранными конкурентами;
- увеличение затрат компании на обслуживание долговых обязательств под действием высокой ключевой ставки и оптимизация инвестиций.

Стратегия «КАМАЗ-2030/2036» разработана с учетом совокупного влияния глобальных макрофакторов и долгосрочных трендов развития мировой автомобильной промышленности:

- декарбонизация – выпуск автомобилей с пониженной или нулевой эмиссией парниковых газов (LZEV), автомобилей на новой энергии (NEV);
- подключенные и автономные транспортные средства;
- производство на принципах «Индустрии 4.0»;
- новые потребительские сервисы и цифровые услуги;
- создание стратегических альянсов, кооперация в НИОКР и развитие инфраструктуры.

Стратегия «КАМАЗ-2030/2036» содержит аналитические материалы и прогнозы развития мирового и российского рынка коммерческого автотранспорта, долгосрочные цели и направления развития компании, задачи в области устойчивого развития и социального партнерства, ключевые аспекты риск-менеджмента.

Сохраняя неизменной миссию компании и стратегическое видение, компания скорректировала параметры стратегического развития, исходя из сложившихся реалий и прогнозов изменения макроэкономических и рыночно-отраслевых факторов.

Целевые показатели Стратегии «КАМАЗ-2030/2036»

	2030 г.	2036 г.	
Выручка, млрд. руб.	655	977	Среднегодовой темп роста выручки 7,9%: за счет увеличения масштаба и расширения направлений бизнеса существенно превышает прогнозный таргет инфляции
Продажа грузовых автомобилей, тыс. шт.	51	56	Стратегический вызов для компании: КАМАЗ не выпускал более 50 тыс. грузовиков с 2008 года
Доля продаж за рубежом, %	13 %	17%	Амбициозная цель, принимая во внимание действующие санкционные ограничения и рост конкуренции
EBITDA, % от выручки	7 %	8 %	Среднеотраслевой уровень рентабельности по EBITDA в коммерческом автопроме

Стратегические приоритеты, формирующие основу отраслевого лидерства КАМАЗ:

- развитие продуктовой линейки новых поколений грузовиков и пассажирского транспорта,
 - ввод в действие проектов технологической модернизации и локализации компонентной базы,
 - новые бизнес-модели и цифровые решения,
- обеспечивают долгосрочную динамику и устойчивость развития бизнеса Группы КАМАЗ.

Разработка, производство и продажа грузовых автомобилей остается основой бизнеса Группы КАМАЗ. При этом всё более весомое значение будут иметь продажи пассажирского транспорта, прицепной техники, запасных частей, продукции диверсификации, увеличивая доходность и устойчивость компании к колебаниям рынка.

Значимой частью Стратегии «КАМАЗ-2030/2036» является раздел, посвященный устойчивому развитию компании.

Ключевые направления устойчивого развития:

- ПРОДУКТ. Увеличение выпуска энергоэффективных, низко- и безуглеродных транспортных средств;
- ПРОИЗВОДСТВО. Повышение энергоэффективности. Соблюдение 100% нормативов допустимого воздействия на окружающую среду;
- ПОСТАВЩИКИ. Приоритетное взаимодействие с поставщиками, ориентированными на устойчивое развитие;
- ПЕРСОНАЛ. Обеспечение прав и гарантий, развитие человеческого капитала, забота о сотрудниках и их семьях.

КАМАЗ реализует политику социального партнерства во всех регионах присутствия и для всего контура партнеров, взаимодействующих с компанией, по следующим направлениям:

- синхронизация и ускорение подготовки молодых специалистов через поддержку среднего и среднего профессионального образования;
- формирование инженерной элиты для создания передовых отечественных разработок в автомобилестроении;
- быстрая проверка и поддержка бизнес-идей сотрудников и студентов, помощь в организации финансирования для технологического предпринимательства;

- поддержка спорта, культуры и искусства, волонтерства, образования, а также проектов для детей;
- конструктивное взаимодействие и поддержка профсоюзной организации ПАО «КАМАЗ»;
- расширение состава участников и софинансирование программ негосударственного пенсионного обеспечения (НПО) с участием негосударственного пенсионного фонда;
- участие в совершенствовании жилищной, транспортной и социальной инфраструктуры в городах присутствия;
- поддержка и продвижение инициатив по изменению федерального и регионального нормативно-правового ландшафта.

В стратегии «КАМАЗ-2030/2036» определены ключевые риски, способные оказать негативное воздействие на развитие Компании. Наибольшим риском по влиянию и вероятности наступления является усиление конкуренции на российском рынке коммерческого автотранспорта. Значительно усилилось влияние и вероятность наступления финансово-экономических рисков и рисков безопасности.

Реализация стратегии и программы повышения эффективности бизнеса обеспечит выход из текущей негативной экономической ситуации на положительные финансовые результаты компании в ближайшие два-три года.

Принимая во внимание высокую волатильность и неопределенность развития внешней среды, Компания предусматривает, в случае необходимости, соответствующую актуализацию Программы стратегического развития и корректировку стратегических целей.

Эмитентом (группой эмитента) принята и раскрыта стратегия развития эмитента (группы эмитента)

Ссылка на данный документ: *Публичная версия Стратегии «КАМАЗ-2030» размещена на корпоративном сайте ПАО «КАМАЗ» по адресу: www.kamaz.ru/about/development/strategy.*

1.9. Сведения о рисках, связанных с деятельностью эмитента

Описываются риски, реализация которых может оказать существенное влияние на финансово-хозяйственную деятельность и финансовое положение эмитента, а если эмитентом составляется и раскрывается консолидированная финансовая отчетность, - на финансово-хозяйственную деятельность и финансовое положение группы эмитента.

Информация, раскрываемая в настоящем пункте, должна объективно и достоверно описывать риски, относящиеся к эмитенту (группе эмитента), с указанием возможных последствий реализации каждого из описанных рисков применительно к эмитенту (группе эмитента) с учетом специфики деятельности эмитента (группы эмитента).

Для детализированного представления информации эмитент может приводить сведения о рисках в отношении выделяемых сегментов операционной деятельности, видов товаров (работ, услуг), географии ведения бизнеса, иных аспектов, характеризующих специфику деятельности эмитента (группы эмитента).

1.9.1. Отраслевые риски

Риски, характерные для отрасли, в которой эмитент (группа эмитента) осуществляет основную финансово-хозяйственную деятельность. Описывается влияние возможного ухудшения ситуации в отрасли на деятельность эмитента (группы эмитента) и исполнение обязательств по ценным бумагам. Приводятся наиболее значимые, по мнению эмитента, возможные изменения в отрасли (отдельно на рынке Российской Федерации и рынках за пределами Российской Федерации).

Основными отраслевыми рисками Группы являются:

Риск снижения объема продаж

Указанный риск может быть обусловлен:

- *Снижением объема рынка Российской Федерации, стран ближнего и дальнего зарубежья;*
- *Снижением объемов спроса на коммерческую технику в результате сохранения тенденций по снижению темпов роста мировой и национальной экономики, уровня инвестиционной активности, а также маркетинговых ошибок по оценке рыночной перспективы;*
- *Отставанием в сфере НИОКР, технологическом развитии, несоответствующими требованиям потребителей темпами изменений модельного ряда, «поздним выводом» нового продукта на рынок;*

- *Появлением новых законодательных экспортных барьеров (ужесточение экологических требований и требований по безопасности на основных экспортных рынках Группы, повышение таможенных пошлин, изменение таможенного законодательства), усиление противоэпидемических ограничений).*

Мероприятия:

В целях своевременного выявления негативных тенденций снижения спроса проводится постоянный мониторинг макроэкономической ситуации, оценка влияния как внутренних, так и внешних экономических факторов, анализ предложений конкурентов, анализ отраслей-потребителей грузовых автомобилей, инвестиционной активности и ожиданий потребителей коммерческой автотехники по результатам чего формируется стимулирующее спрос коммерческое предложение по цене, качеству продукта и сервису.

Вероятный риск несоответствия технического, качественного и ценового уровня новой продукции требованиям внутреннего рынка максимально снижается за счет тщательного предсерийного анализа потребительского спроса и конкурентного предложения на рынке, анализа тенденций развития рынка на начальном этапе проектирования новой продукции. В дальнейшем на протяжении всего жизненного цикла продукта осуществляется контроль за соответствием качественного и ценового уровня продукта требованиям рынка.

Группа реализует комплекс мер, направленных на укрепление своих позиций на рынке грузовых автомобилей:

[REDACTED]

(информация не раскрывается, соответствующее уведомление направлено в Банк России).

Риск усиления конкуренции со стороны азиатских автопроизводителей.

Данный риск может выражаться в увеличении числа конкурентов-автопроизводителей, в том числе за счет усиления позиций зарубежных компаний, а также предложения конкурентами продукции более высокого качества и/или на более выгодных условиях, в том числе ценовых.

Традиционно рынок грузовых автомобилей России характеризуется высокой конкуренцией. На рынке представлены как автопроизводители РФ и СНГ, так и стран дальнего зарубежья.

Долгосрочный интерес крупных производителей грузовиков и компонентов в мире к рынку России высок. Рынок грузовых автомобилей России полной массой свыше 14 тонн – это один из крупных и перспективных рынков в мире. Долгосрочный потенциал рынка значителен из-за роста потребности в транспортировке грузов и большой протяженности автомобильных дорог, значительного транзитного потенциала страны, потребности в обновлении парков автотехники, реализации национальных проектов, инвестиций в инфраструктуру и строительство.

С риском роста конкуренции неразрывно связан риск опережающего развития техники и технологии иностранных конкурентов, что также может привести к отставанию от них по производительности. В текущих экономических условиях отечественные предприятия машиностроения с осторожностью расходуют средства на развитие и инвестиции, что может усилить риск опережающего развития техники и технологии иностранных конкурентов.

Мероприятия:

[REDACTED]

(информация не раскрывается, соответствующее уведомление направлено в Банк России).

Риск снижения степени защиты рынка.

Указанный риск представляет собой риски недобросовестного импорта грузовых автомобилей и использования клиентами запасных частей альтернативного и контрафактного производства.

При снижении степени защиты рынка вероятен рост импорта как новой, так и поддержанной автотехники. Это может привести к снижению доли рынка производителей России.

Рост импорта автомобилей может снижать спрос на автомобили отечественного производства, что может привести к снижению объемов производства и продаж отечественных производителей, их инвестиций и финансирования НИОКР. При этом социальным риском является риск снижения занятости в автопроме и смежных отраслях.

В случае роста объемов импорта и доли на рынке поддержанной автотехники также возрастают риски роста числа дорожно-транспортных происшествий на дорогах и ухудшения экологии.

Мероприятия:

[REDACTED]

(информация не раскрывается, соответствующее уведомление направлено в Банк России).

Риски, связанные с возможным изменением цен на основные виды сырья, услуг, используемых эмитентом (группой эмитента) в своей деятельности (отдельно на рынке Российской Федерации и рынках за пределами Российской Федерации), их влияние на деятельность эмитента (группы эмитента) и исполнение обязательств по ценным бумагам.

Ценовое

(информация не раскрывается, соответствующее уведомление направлено в Банк России).

Мероприятия:

(информация не раскрывается, соответствующее уведомление направлено в Банк России).

Риски, связанные с возможным изменением цен на товары, работы и (или) услуги эмитента (группы эмитента) (отдельно на рынке Российской Федерации и рынках за пределами Российской Федерации), и их влияние на деятельность эмитента (группы эмитента) и исполнение обязательств по ценным бумагам.

Увеличение цен на продукцию Группы может привести к снижению спроса на продукцию на внутреннем и внешнем рынках, и, как следствие, снижению объемов продаж и снижению доли бренда КАМАЗ на рынках сбыта, что в свою очередь может оказать негативное влияние на показатели рентабельности и способность обслуживать долговые обязательства, в том числе обязательства по ценным бумагам. Вместе с этим, влияние данного фактора целесообразно рассматривать в контексте соответствующих событий, которые привели к росту цен.

Мероприятия:

(информация не раскрывается, соответствующее уведомление направлено в Банк России).

1.9.2. Страновые и региональные риски

Риски, связанные с политической и экономической ситуацией, военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками, а также географическими особенностями в государстве (государствах) и административно-территориальных единицах государства, в которых зарегистрирован (зарегистрированы) в качестве налогоплательщика и (или) осуществляет (осуществляют) финансово-хозяйственную деятельность эмитент (подконтрольные эмитенту организации, имеющие для него существенное значение).

Страновые риски:

Эмитент и подконтрольные Эмитенту организации, имеющие для него существенное значение, зарегистрированы в качестве налогоплательщика и осуществляют свою основную деятельность на территории Российской Федерации, экономика которой чувствительна к воздействиям колебаний цен на нефть на мировом рынке. Дальнейшему социально-экономическому развитию Российской Федерации могут препятствовать следующие факторы:

- *Экономическая нестабильность.*
- *Политическая и государственная нестабильность.*
- *Недостаточная развитость российской банковской системы.*
- *Несоответствие современным требованиям инфраструктуры России.*
- *Колебания в мировой экономике.*

Политические риски при продажах на экспорт

В настоящее время основные риски связаны с санкциями со стороны недружественных стран, введенными в отношении Российской Федерации и ПАО «КАМАЗ». Это привело к нарушению традиционных маршрутов доставки продукции и схем оплаты за поставляемый товар.

ПАО «КАМАЗ» реализует мероприятия, направленные на выстраивание альтернативных маршрутов доставки продукции и проведение международных платежей.

Кроме того, следует отметить, что продажи ПАО «КАМАЗ» в дальнем зарубежье в основном ориентированы на развивающиеся страны, которые в большей мере подвержены рискам экономических и политических кризисов. В этом случае присутствуют риски, связанные с неопределенностью экономической политики в соответствующей стране, непоследовательные решения государственных органов, приводящие к нестабильности в экономике, смена власти с использованием военной силы или в нарушение основного закона страны, неразвитость судебной системы и возможностей отстаивать интересы в международных судах.

(информация не раскрывается, соответствующее уведомление направлено в Банк России).

Санкционное давление на поставщиков со стороны недружественных стран

Практика вторичных санкций (действия против партнеров из третьих стран) вынуждала потенциальных поставщиков использовать более сложную и дорогостоящую структуру операций, затрудняя их идентификацию, что снижало привлекательность российского рынка. Ограничения на операции российских компаний с контрагентами из недружественных стран усложняют деятельность компании, увеличивая операционные риски и требуя дополнительные издержки для преодоления создаваемых препятствий при транспортировке товара.

Мероприятия:

(информация не раскрывается, соответствующее уведомление направлено в Банк России).

Региональные риски:

Эмитент зарегистрирован и осуществляет производственную деятельность на территории Республики Татарстан, которая имеет чрезвычайно выгодное географическое положение. Характерной чертой политической ситуации республики является стабильность. Тесное взаимодействие всех органов и уровней властных структур позволили выработать единую экономическую политику, четко определить приоритеты ее развития. Создан благоприятный инвестиционный климат: инвесторам предоставляются значительные налоговые льготы и оказывается содействие в разрешении различных проблем.

Эмитент оценивает политическую и экономическую ситуацию в регионе как стабильную и прогнозируемую.

Риск стихийных бедствий, возможного прекращения транспортного сообщения и других региональных факторов оценивается Эмитентом как минимальный.

Учитывая все вышеизложенные обстоятельства, можно сделать вывод о том, что макроэкономическая среда региона благоприятным образом сказывается на деятельности Группы и позволяет говорить об отсутствии специфических региональных рисков.

Вероятность военных конфликтов, введения чрезвычайного положения, забастовок, стихийных бедствий в ближайшее время Эмитентом не прогнозируется.

Географическое положение Республики Татарстан не дает предпосылок к прогнозированию рисков от стихийных бедствий, так как ее территория не относится к числу регионов с повышенной опасностью стихийных бедствий (землетрясений, наводнений и т.д.), низкая вероятность прекращения транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью.

В силу достаточно высокой географической экспансии Группы Эмитент не рассматривает риски, связанные с географическими особенностями Российской Федерации как существенные негативные факторы. Наряду с этим Эмитент не исключает возможные негативные последствия для себя в случае возникновения техногенных катастроф в одном из регионов деятельности Группы. Влияние особенностей отдельных регионов на деятельность Эмитента в целом незначительно и учитывается руководством Компании в процессе осуществления финансово-хозяйственной деятельности.

Возможные последствия реализации описанных рисков с учетом специфики деятельности группы Эмитента: указанные риски могут реализоваться в снижении объемов производства, ограничении поставок продукции в тот или иной регион / страну, подвергнушуюся рискам, снижении прибыли Эмитента и/или Группы.

1.9.3. Финансовые риски

Риски, связанные с влиянием изменения процентных ставок, валютного курса, инфляции на финансовое состояние эмитента (группы эмитента), в том числе на ликвидность, источники финансирования, ключевые финансовые показатели.

Основные финансовые риски вызваны рядом макроэкономических и политических факторов, а также активным влиянием данных рисков на финансово-хозяйственную деятельность Группы.

К финансовым рискам Группы относятся следующие риски:

Риск ликвидности, а также риск, связанный с невозможностью Группы выполнить свои финансовые обязательства в определенный момент времени

Мероприятия:

(информация не раскрывается, соответствующее уведомление направлено в Банк России).

Валютный риск

Группа экспортирует продукцию в страны СНГ и дальше зарубежье и имеет обязательства, выраженные в иностранной валюте. Девальвация российского рубля может оказать неблагоприятное воздействие на финансовое положение Группы. В то же время значительный рост курса российского рубля по отношению к евро и/или доллару может привести к снижению конкурентоспособности продукции Группы на мировых рынках и рынке Российской Федерации, таким образом оказывая негативное влияние на финансовое положение Группы. Это может выразиться в снижении выручки и чистой прибыли.

Мероприятия:

(информация не раскрывается, соответствующее уведомление направлено в Банк России).

Инфляционные риски

С точки зрения финансовых результатов деятельности Группы «КАМАЗ» влияние фактора инфляции неоднозначно. Увеличение темпов роста цен может привести к росту затрат (прежде всего за счет роста цен поставщиков), что ведет к росту издержек и себестоимости готовой продукции, а также стоимости заемных средств, замедлению оборачиваемости запасов и активов, снижению объема инвестиций. Между тем, увеличение затрат приведет к соответствующей индексации цен на продукцию Группы. Однако при значительных размерах инфляции (увеличении темпов инфляции до 15-20% в год) индексация цен может не соответствовать уровню роста издержек. В долгосрочном периоде высокая инфляция снижает конкурентоспособность продукции по цене по сравнению с продукцией других стран, в которых инфляция меньше.

Мероприятия:

(информация не раскрывается, соответствующее уведомление направлено в Банк России).

Кредитный риск

Финансовые активы, по которым у Группы возникает потенциальный кредитный риск, представлены в основном дебиторской задолженностью, выданными займами и остатками на счетах в банках.

ПАО «КАМАЗ» выдает займы в основном дочерним компаниям, таким образом у ПАО «КАМАЗ» есть возможность влиять на принимаемые заемщиками решения, поэтому кредитный риск в их отношении считается низким.

Мероприятия:

(информация не раскрывается, соответствующее уведомление направлено в Банк России).

Риск изменения процентных ставок

Для финансирования инвестиционной программы, своевременного исполнения своих обязательств и пополнения оборотных средств Группа использует практику привлечения краткосрочных и долгосрочных заимствований с российского финансового рынка. Финансовый результат и денежный поток от инвестиционной и основной деятельности зависят от изменения рыночных процентных ставок. Существенное увеличение процентных ставок по кредитам и займам может привести к удорожанию обслуживания долга Группы.

Мероприятия:

(информация не раскрывается, соответствующее уведомление направлено в Банк России).

1.9.4. Правовые риски

Риски, связанные с текущими судебными процессами, в которых участвует эмитент (подконтрольные эмитенту организации, имеющие для него существенное значение): Эмитент своевременно и в полном объеме выполняет свои обязательства перед кредиторами и инвесторами. Против Эмитента и подконтрольных Эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, не возбуждено крупных судебных процессов, в связи с чем, на данный момент,

соответствующий риск отсутствует.

Риски, связанные с изменением валютного законодательства:

Для внутреннего рынка: изменение правил валютного регулирования может привести к увеличению расходов Группы и соответственно к уменьшению чистой прибыли, направляемой на финансирование текущей и инвестиционной деятельности, исполнения финансовых обязательств Группы.

Для внешнего рынка: Группа осуществляет активную внешнеторговую деятельность, поэтому Группа подвержена рискам, связанным с изменением валютного регулирования и валютного контроля. Изменение требований валютного регулирования и валютного контроля на внешнем рынке, введение валютных ограничений, ужесточение требований к импорту продукции, включая ограничения для доступа продукции для целей государственных и муниципальных закупочных процедур внутри соответствующих стран может привести к увеличению расходов Группы и соответственно к уменьшению чистой прибыли. Группа поставляет продукцию в большое количество дружественных стран, у каждой из которых национальное валютное регулирование и валютный контроль. Группа будет предпринимать необходимые действия в зависимости от изменений требований валютного регулирования и валютного контроля в конкретной стране, в которую экспортируется продукция. Группа осуществляет постоянный мониторинг изменения нормативной базы в области валютного регулирования и контроля и следует положениям валютного законодательства.

Риски, связанные с изменением законодательства о налогах и сборах:

ПАО «КАМАЗ» является одним из крупнейших налогоплательщиков в Российской Федерации, осуществляет уплату федеральных, региональных, местных налогов. Деятельность Эмитента и Группы построена на принципах открытости и добросовестности информации перед налоговыми органами.

Для внутреннего и внешнего рынка:

Как и любой иной субъект хозяйственной деятельности, компании Группы являются участниками налоговых отношений и подвержены рискам изменения налогового законодательства. В последние годы законодательство о налогах и сборах все чаще подвергается изменениям, дополнениям и уточнениям, касающимся как общих вопросов налогообложения, так и порядка исчисления и уплаты отдельных налогов, что затрудняет составление средне- и долгосрочных прогнозов деятельности налогоплательщиков. Возможный рост ставок налогов, выплачиваемых Эмитентом и Группой в ходе своей хозяйственной деятельности, может привести к увеличению расходов и снижению объема денежных средств, остающихся в распоряжении Группы для финансирования текущей деятельности, капитальных затрат и исполнения денежных обязательств.

Общеприменимые рекомендации, разъяснения российского налогового законодательства, а также судебная практика по налоговым спорам существуют лишь по ограниченному кругу вопросов, а также подвержены периодическим изменениям и выделяются непоследовательностью толкования и избирательностью правоприменительных действий, что несет риски возникновения претензий со стороны налоговых органов в отношении прошлых периодов и текущей деятельности.

Неоднозначность толкования существующих нормативных актов налогового законодательства может привести к возникновению налоговых претензий к Группе.

Группа осуществляет постоянный мониторинг изменений налогового законодательства и практики его применения с целью нивелирования возможных рисков и негативных последствий.

Риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и таможенных пошлин:

Для внутреннего рынка: изменение правил таможенного контроля и пошлин может привести к увеличению расходов Группы. Снижение таможенных пошлин на импортные автомобили как новые, так и поддержанные, может привести к ужесточению конкуренции на внутреннем рынке Российской Федерации.

Для внешнего рынка: изменения законодательства, правил таможенного контроля и пошлин, требований лицензирования в странах-импортерах, а также перемещения товаров через таможенную границу Евразийского экономического союза, установления и применения таможенных режимов.

Группа осуществляет активную внешнеторговую деятельность в дружественных странах, поэтому ее деятельность подвержена рискам, связанным с изменением правил таможенного контроля и пошлин, в частности:

- повышения таможенных пошлин в странах, куда экспортируется продукция Группы;*
- ужесточения санкций за возможные таможенные нарушения.*

Группа постоянно [REDACTED]
(информация не раскрывается, соответствующее уведомление направлено в Банк России).

Риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности эмитента (подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение), а также лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы);

Для внутреннего и внешнего рынка: в рамках действующего законодательства о лицензировании основная деятельность по производству грузовых автомобилей гражданского назначения Эмитента и подконтрольных Эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, не подлежит лицензированию. Изменение законодательства о лицензировании, в частности, введение требований лицензирования тех видов деятельности Эмитента и подконтрольных Эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, для которых в текущий момент не требуется лицензия, а также ужесточение отдельных требований, предъявляемых к получению, продлению имеющихся лицензий, могут негативно повлиять на операционную деятельность Эмитента и подконтрольных Эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение.

Риски, связанные с изменением судебной практики по вопросам, связанным с финансово-хозяйственной деятельностью эмитента (группы эмитента), которые могут негативно сказаться на результатах его (ее) финансово-хозяйственной деятельности, а также на результатах текущих судебных процессов, в которых участвует эмитент (подконтрольные эмитенту организации, имеющие для него существенное значение):

В действующей системе правоприменения в РФ большое значение имеют правовые позиции высших судебных инстанций (Конституционный суд РФ, Верховный Суд РФ), которые могут повлиять на вопросы ведения деятельности Эмитента и Группы (в том числе по вопросам лицензирования). Регулярный мониторинг решений, принимаемых высшими судами, оценка тенденций правоприменительной практики, формирующейся на уровне арбитражных судов федеральных округов позволяет активно защищать права и законные интересы Эмитента и Группы, а также разрешать правовые вопросы, возникающие при работе Эмитента и Группы. Вместе с тем, учитывая, что судебная практика по вопросам, связанным с деятельностью Эмитента и Группы, формируется не всегда на системной основе, затруднен процесс прогнозирования дальнейшего его развития, в том числе в условиях быстроменяющегося законодательства и содержащих неопределенность правового регулирования отдельных законодательных актов. В том числе невозможно полностью исключить то обстоятельство, что в судебной практике высших инстанций возможны такие изменения, которые способны негативно повлиять на текущие и будущие судебные процессы Эмитента и Группы.

Для внутреннего и внешнего рынков: Группа не участвует в судебных процессах, которые могли бы существенным образом негативно сказаться на его финансово-хозяйственной деятельности. Однако изменения судебной практики по вопросам, касающимся налогообложения, лицензирования, защиты имущественных прав и по другим вопросам, имеющим существенное значение для деятельности Группы, могут негативно сказаться на результатах деятельности Эмитента в случае, если соответствующие споры возникнут.

Мероприятия:
[REDACTED]
(информация не раскрывается, соответствующее уведомление направлено в Банк России).

1.9.5. Риск потери деловой репутации (репутационный риск)

Описываются риски, связанные с формированием негативного представления о финансовой устойчивости, финансовом положении эмитента (группы эмитента), качестве ее (его) товаров (работ, услуг) или характере деятельности в целом.

Риск потери деловой репутации - это совокупность рисков, связанных с формированием негативного представления о финансовой устойчивости, финансовом положении Группы, качестве производимой продукции (работ, услуг) или характере деятельности в целом. Репутационный риск может быть связан с самыми неожиданными факторами, в том числе потери лояльности клиентов, опубликование в средствах массовой информации, в том числе в социальных сетях сведений о Группе и ее деятельности, в т.ч. недостоверных и целенаправленно порочащих репутацию, воспринимаемых общественностью, партнерами, клиентами, работниками как негативная.

Эмитент оценивает, что деловая репутация Группы находится на приемлемом уровне и в целом соответствует ожиданиям клиентов, потребителей, поставщиков, деловых партнеров, персонала Группы и общества в целом.

Возможные последствия реализации описанных рисков с учетом специфики деятельности группы Эмитента: [REDACTED]
(информация не раскрывается, соответствующее уведомление направлено в Банк России).

1.9.6. Стратегический риск

Риски, связанные с принятием ошибочных решений, определяющих стратегию деятельности и развития эмитента (группы эмитента) (стратегическое управление), в том числе риски, возникающие вследствие неучета или недостаточного учета возможных опасностей, которые могут угрожать деятельности эмитента (группы эмитента), неправильного или недостаточно обоснованного определения перспективных направлений деятельности, в которых эмитент (группа эмитента) может достичь преимущества перед конкурентами, отсутствия или обеспечения в неполном объеме необходимых ресурсов (финансовых, материально-технических, трудовых) и организационных мер (управленческих решений), которые должны обеспечить достижение стратегических целей деятельности эмитента (группы эмитента).

Стратегический риск определен как риск возникновения убытков в результате ошибок и (или) недостатков, которые допущены в процессе принятия стратегических решений.

В ПАО «КАМАЗ» разработана и утверждена Программа стратегического развития ПАО «КАМАЗ» на период до 2030 года с прогнозом до 2036 года, в которой определены ключевые цели, направления и действия, которые необходимы для обеспечения долгосрочного устойчивого развития Компании и Группы в целом.

При разработке и актуализации Программы стратегического развития ПАО «КАМАЗ» на период до 2030 года с прогнозом до 2036 года осуществлен всесторонний анализ внутренней и внешней среды, определены ключевые макро-тенденции и отраслевые тренды, определены действия ПАО «КАМАЗ». Программа стратегического развития ПАО «КАМАЗ» на период до 2030 года с прогнозом до 2036 года сформирована с учетом нескольких сценариев, учитывающих возможные изменения макроэкономической и рыночной конъюнктуры, реализацию этапов технологической модернизации, доступность инвестиционных ресурсов и другие факторы.

Мероприятия:

[REDACTED]
(информация не раскрывается, соответствующее уведомление направлено в Банк России).

Возможные последствия реализации описанных рисков с учетом специфики деятельности группы Эмитента:

[REDACTED]
(информация не раскрывается, соответствующее уведомление направлено в Банк России).

1.9.7. Риски, связанные с деятельностью эмитента

Риски, свойственные исключительно эмитенту (группе эмитента) или связанные с осуществляемой эмитентом (группой эмитента) основной финансово-хозяйственной деятельностью, в том числе риски, связанные с:

отсутствием возможности продлить действие лицензии эмитента (подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение) на ведение определенного вида деятельности либо на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы):

Основная деятельность Эмитента [REDACTED]

(информация не раскрывается, соответствующее уведомление направлено в Банк России).

возможной ответственностью эмитента (подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение) по долгам третьих лиц, в том числе подконтрольных эмитенту:

Риск, связанные с [REDACTED]

(информация не раскрывается, соответствующее уведомление направлено в Банк России).

возможностью потери потребителей, на оборот с которыми приходится не менее чем 10 процентов общей выручки от продажи товаров (работ, услуг) эмитента (группы эмитента):

Группа имеет широкий круг потребителей, среди них отсутствуют потребители, на оборот с которыми приходится не менее чем 10 процентов общей выручки, поэтому риски, связанные с возможностью потери потребителей, на оборот с которыми приходится не менее чем 10 процентов общей выручки от продажи продукции (работ, услуг), расцениваются как минимальные.

Риск, связанный с [REDACTED]

(информация не раскрывается, соответствующее уведомление направлено в Банк России).

1.9.8. Риск информационной безопасности

Риск связан с возможными уязвимостями информационных систем, недостаточным уровнем текущей поддержки и техническими сбоями, качества услуг, ограничениями в использовании зарубежных информационных систем, хранилищ данных.

ПАО «КАМАЗ» [REDACTED]

(информация не раскрывается, соответствующее уведомление направлено в Банк России).

1.9.9. Экологический риск

Негативное воздействие производственно-хозяйственной деятельности эмитента (подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение) на окружающую среду:

Для целей достижения наименьшего негативного воздействия на окружающую среду путем бережного отношения к природе и природным ресурсам, снижения объемов и токсичности выбросов в атмосферу и производственных отходов в ПАО «КАМАЗ» утверждена и реализуется Экологическая политика, основанная на требованиях ISO 14001:2015, включает следующие направления:

- анализ результативности и постоянное совершенствование системы экологического менеджмента;*
- принятие управленческих решений на основе результатов экологического мониторинга и анализа воздействия деятельности ПАО «КАМАЗ» на состояние окружающей среды;*
- персональная ответственность высшего руководства ПАО «КАМАЗ» за реализацию Экологической политики, непрерывное улучшение экологических характеристик ПАО «КАМАЗ» и продукции;*
- экологическое сопровождение производственных процессов, внедрение в производство новых*

технологий, оборудования, материалов, обеспечивающих снижение негативного воздействия на окружающую среду;

- систематическое обучение и повышение квалификации персонала ПАО «КАМАЗ» в области экологии;*
- обеспечение открытости и прозрачности информации о природоохранной деятельности ПАО «КАМАЗ»;*
- экологическая сертификация продукции ПАО «КАМАЗ».*

Аккредитованная независимая организация ежегодно проводит внешний аудит соблюдения требований природоохранного законодательства и сертификацию в соответствии с требованиями международного стандарта. ПАО «КАМАЗ» обеспечивает функционирование системы экологического менеджмента и проводит ежегодные внутренние аудиты ее соответствия требованиям международных стандартов ISO 14001.

С целью оценки воздействия хозяйственной деятельности на окружающую среду, анализа результатов и разработки мероприятий по снижению негативного воздействия в ПАО «КАМАЗ» организован экологический мониторинг и производственный экологический контроль. Аккредитованными лабораториями ежегодно осуществляется анализ состояния окружающей среды на границе санитарно-защитной зоны ПАО «КАМАЗ», санитарно-химические и бактериологические исследования качества воды, почвы, атмосферного воздуха, а также инструментальный контроль на источниках загрязнения.

Экологическая политика утверждена ПАО «КАМАЗ», при этом положения данной политики внедряются и распространяются на подконтрольные Эмитенту организации, имеющие для него существенное значение.

1.9.10. Природно-климатический риск

Риски, связанные с воздействием на производственно-хозяйственную деятельность эмитента (подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение) стихийных сил природы, в том числе землетрясений, наводнений, бурь, эпидемий:

Территория, на которой Эмитент и подконтрольные Эмитенту организации, имеющие для него существенное значение, осуществляют основную деятельность, не подвержена стихийным бедствиям (в т.ч. землетрясениям, наводнениям, бурям). Риски, связанные с воздействием стихийных сил природы, в том числе землетрясений, наводнений, бурь, эпидемий являются незначительными.

Эмитентом в целях обеспечения непрерывности деятельности, минимизации убытков или перерывов в деятельности Группы, вызванных любыми непредвиденными обстоятельствами, утвержден антикризисный план реагирования на изменение внешних и внутренних факторов риска.

Возможные последствия реализации описанных рисков с учетом специфики деятельности группы Эмитента: *возможными последствием реализации указанных рисков могут стать снижение объемов производства, снижение прибыли Эмитента и/или Группы.*

1.9.11. Риски кредитных организаций

Эмитент не является кредитной организацией

1.9.12. Иные риски, которые являются существенными для эмитента (группы эмитента)

Сведения об иных рисках, являющихся, по мнению эмитента, существенными для эмитента (группы эмитента) и не указанных ранее в настоящем пункте.

Сведения об иных рисках, являющихся, по мнению эмитента, существенными для эмитента (группы эмитента) и не указанных ранее в настоящем пункте.

Рост конкуренции на рынке труда.

Кадровая политика Эмитента направлена на формирование компетентного, вовлеченного и эффективного персонала, сохранение стабильного состава высококвалифицированных

сотрудников на фоне усугубляющейся ситуации на рынке труда (дефицит на локальном рынке труда, обусловленный деятельностью новых производств в регионе, демографическая яма, старение населения отток молодежи в города-миллионники).

Достижение поставленных целей [REDACTED]

(информация не раскрывается, соответствующее уведомление направлено в Банк России).

Возможные последствия реализации описанных рисков с учетом специфики деятельности группы Эмитента: *возможным последствием реализации указанных рисков является снижение прибыли Эмитента и/или Группы.*

Раздел 2. Сведения о лицах, входящих в состав органов управления эмитента, сведения об организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего контроля, внутреннего аудита, а также сведения о работниках эмитента

2.1. Информация о лицах, входящих в состав органов управления эмитента

В период между отчетной датой и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности, бухгалтерской (финансовой) отчетности) в составе соответствующей информации изменения не происходили

2.1.1. Состав совета директоров (наблюдательного совета) эмитента

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): [REDACTED]

Год рождения: [REDACTED]

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: [REDACTED]

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

[REDACTED]
(информация не раскрывается, соответствующее уведомление направлено в Банк России).

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции:

Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции

Лицо указанных долей не имеет. Ценных бумаг, конвертируемых в акции подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для эмитента существенное значение, лицо не имеет

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента

Указанных сделок в отчетном периоде не совершалось

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)":

Лицо указанных должностей не занимало

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета)

Член совета директоров (наблюдательного совета) не участвует в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета)

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): [REDACTED]

Год рождения: [REDACTED]

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: [REDACTED]

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

[REDACTED]
(информация не раскрывается, соответствующее уведомление направлено в Банк России).

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции:

Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции

Лицо указанных долей не имеет. Ценных бумаг, конвертируемых в акции подконтрольных

эмитенту организаций, имеющих для эмитента существенное значение, лицо не имеет

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента

Указанных сделок в отчетном периоде не совершалось

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)":

Лицо указанных должностей не занимало

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета)

Член совета директоров (наблюдательного совета) не участвует в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета)

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): [REDACTED]

Год рождения: [REDACTED]

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: [REDACTED]

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

[REDACTED]
(информация не раскрывается, соответствующее уведомление направлено в Банк России).

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, [REDACTED]

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, [REDACTED]

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции:

Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции

Лицо указанных долей не имеет. Ценных бумаг, конвертируемых в акции подконтрольных

эмитенту организаций, имеющих для эмитента существенное значение, лицо не имеет

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента

Указанных сделок в отчетном периоде не совершалось

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)":

Лицо указанных должностей не занимало

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета)

Член совета директоров (наблюдательного совета) не участвует в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета)

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): [REDACTED]

Год рождения: [REDACTED]

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: [REDACTED]

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

[REDACTED]
(информация не раскрывается, соответствующее уведомление направлено в Банк России).

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции:

Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции

Лицо указанных долей не имеет. Ценных бумаг, конвертируемых в акции подконтрольных

эмитенту организаций, имеющих для эмитента существенное значение, лицо не имеет

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента

Указанных сделок в отчетном периоде не совершалось

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)":

Лицо указанных должностей не занимало

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета)

Название комитета	Председатель
Комитет Совета директоров ПАО "КАМАЗ" по кадрам и вознаграждениям	Да

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): [REDACTED]

Год рождения: [REDACTED]

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: [REDACTED]

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

[REDACTED]

(информация не раскрывается, соответствующее уведомление направлено в Банк России).

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции:

Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг,

конвертируемых в акции

Лицо указанных долей не имеет. Ценных бумаг, конвертируемых в акции подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для эмитента существенное значение, лицо не имеет

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента

Указанных сделок в отчетном периоде не совершалось

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)":

Лицо указанных должностей не занимало

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета)

Член совета директоров (наблюдательного совета) не участвует в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета)

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии):

Год рождения:

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности:

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

(информация не раскрывается, соответствующее уведомление направлено в Банк России).

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции:

Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции

Лицо указанных долей не имеет. Ценных бумаг, конвертируемых в акции подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для эмитента существенное значение, лицо не имеет

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента

Указанных сделок в отчетном периоде не совершалось

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)":

Лицо указанных должностей не занимало

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета)

Название комитета	Председатель
Комитет Совета директоров ПАО "КАМАЗ" по бюджету и аудиту	Нет

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): [REDACTED]

Год рождения: [REDACTED]

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: [REDACTED]

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

[REDACTED]
(информация не раскрывается, соответствующее уведомление направлено в Банк России).

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции:

Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть

приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции

Лицо указанных долей не имеет. Ценных бумаг, конвертируемых в акции подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для эмитента существенное значение, лицо не имеет

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента

Указанных сделок в отчетном периоде не совершалось

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)":

Лицо указанных должностей не занимало

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета)

Название комитета	Председатель
Комитет Совета директоров ПАО "КАМАЗ" по бюджету и аудиту	Да

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): [REDACTED]

Год рождения: [REDACTED]

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: [REDACTED]

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

[REDACTED]
(информация не раскрывается, соответствующее уведомление направлено в Банк России).

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции:

Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть

приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции

Лицо указанных долей не имеет. Ценных бумаг, конвертируемых в акции подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для эмитента существенное значение, лицо не имеет

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента

Указанных сделок в отчетном периоде не совершалось

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)":

Лицо указанных должностей не занимало

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета)

Название комитета	Председатель
Комитет Совета директоров ПАО "КАМАЗ" по кадрам и вознаграждениям	Нет

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии):

Год рождения:

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности:

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

(информация не раскрывается, соответствующее уведомление направлено в Банк России).

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции:

Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций

подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции

Лицо указанных долей не имеет. Ценных бумаг, конвертируемых в акции подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для эмитента существенное значение, лицо не имеет

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента

Указанных сделок в отчетном периоде не совершалось

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьями 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)":

Лицо указанных должностей не занимало

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета)

Член совета директоров (наблюдательного совета) не участвует в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета)

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): [REDACTED]

Год рождения: [REDACTED]

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: [REDACTED]

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

[REDACTED]
(информация не раскрывается, соответствующее уведомление направлено в Банк России).

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции:

Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций

подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции

Лицо указанных долей не имеет. Ценных бумаг, конвертируемых в акции подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для эмитента существенное значение, лицо не имеет

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента

Указанных сделок в отчетном периоде не совершалось

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)":

Лицо указанных должностей не занимало

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета)

Название комитета	Председатель
Комитет Совета директоров ПАО "КАМАЗ" по кадрам и вознаграждениям	Нет

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): [REDACTED]

Год рождения: [REDACTED]

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: [REDACTED]

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

[REDACTED]
(информация не раскрывается, соответствующее уведомление направлено в Банк России).

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции:

Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции

Лицо указанных долей не имеет. Ценных бумаг, конвертируемых в акции подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для эмитента существенное значение, лицо не имеет

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента

Указанных сделок в отчетном периоде не совершалось

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)":

Лицо указанных должностей не занимало

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета)

Название комитета	Председатель
Комитет Совета директоров ПАО "КАМАЗ" по бюджету и аудиту	Нет

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): [REDACTED]

Год рождения: [REDACTED]

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: [REDACTED]

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

[REDACTED]
(информация не раскрывается, соответствующее уведомление направлено в Банк России).

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции:

Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции

Лицо указанных долей не имеет. Ценных бумаг, конвертируемых в акции подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для эмитента существенное значение, лицо не имеет

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента

Указанных сделок в отчетном периоде не совершалось

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)":

Лицо указанных должностей не занимало

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета)

Член совета директоров (наблюдательного совета) не участвует в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета)

2.1.2. Информация о единоличном исполнительном органе эмитента

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): ***Когогин Сергей Анатольевич***

Год рождения: [REDACTED]

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: [REDACTED]

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

[REDACTED]
(информация не раскрывается, соответствующее уведомление направлено в Банк России).

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: ***0.004242***

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: ***0.004242***

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции:

Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции

Лицо указанных долей не имеет. Ценных бумаг, конвертируемых в акции подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для эмитента существенное значение, лицо не имеет

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента

Указанных сделок в отчетном периоде не совершалось

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)":

Лицо указанных должностей не занимало

2.1.3. Состав коллегиального исполнительного органа эмитента

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): **Когогин Сергей Анатольевич**
(председатель)

Год рождения: [REDACTED]

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: [REDACTED]

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

[REDACTED]
(информация не раскрывается, соответствующее уведомление направлено в Банк России).

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0.004242**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0.004242**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции:

Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции

Лицо указанных долей не имеет. Ценных бумаг, конвертируемых в акции подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для эмитента существенное значение, лицо не имеет

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента

Указанных сделок в отчетном периоде не совершалось

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)":

Лицо указанных должностей не занимало

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): [REDACTED]

Год рождения: [REDACTED]

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: [REDACTED]

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

[REDACTED]
(информация не раскрывается, соответствующее уведомление направлено в Банк России).

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0.000016**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0.000016**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции:

Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции

Лицо указанных долей не имеет. Ценных бумаг, конвертируемых в акции подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для эмитента существенное значение, лицо не имеет

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента

Указанных сделок в отчетном периоде не совершалось

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)":

Лицо указанных должностей не занимало

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): [REDACTED]

Год рождения: [REDACTED]

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: [REDACTED]

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

[REDACTED]
(информация не раскрывается, соответствующее уведомление направлено в Банк России).

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0.000001**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0.000001**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции:

Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции

Лицо указанных долей не имеет. Ценных бумаг, конвертируемых в акции подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для эмитента существенное значение, лицо не имеет

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента

Указанных сделок в отчетном периоде не совершалось

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)":

Лицо указанных должностей не занимало

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): [REDACTED]

Год рождения: [REDACTED]

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: [REDACTED]

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

[REDACTED]
(информация не раскрывается, соответствующее уведомление направлено в Банк России).

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции:

Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции

Лицо указанных долей не имеет. Ценных бумаг, конвертируемых в акции подконтрольных

эмитенту организаций, имеющих для эмитента существенное значение, лицо не имеет

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента

Указанных сделок в отчетном периоде не совершалось

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)":

Лицо указанных должностей не занимало

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): [REDACTED]

Год рождения: [REDACTED]

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: [REDACTED]

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

[REDACTED]
(информация не раскрывается, соответствующее уведомление направлено в Банк России).

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции:

Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции

Лицо указанных долей не имеет. Ценных бумаг, конвертируемых в акции подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для эмитента существенное значение, лицо не имеет

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента

Указанных сделок в отчетном периоде не совершалось

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и

сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)":

Лицо указанных должностей не занимало

Дополнительные сведения:

(информация не раскрывается, соответствующее уведомление направлено в Банк России).

2.2. Сведения о политике в области вознаграждения и (или) компенсации расходов, а также о размере вознаграждения и (или) компенсации расходов по каждому органу управления эмитента

Основные положения политики в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членов органов управления эмитента:

В соответствии с Положением о Совете директоров ПАО «КАМАЗ», утвержденным решением Общего собрания акционеров ПАО «КАМАЗ» (протокол № 48 от 02 июля 2025 года), членам Совета директоров в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждения и (или) компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими своих обязанностей. Размеры таких вознаграждений и компенсаций устанавливаются решением Общего собрания акционеров ПАО «КАМАЗ».

В целях усиления мотивации членов Совета директоров ПАО «КАМАЗ» разработано Положение о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров ПАО «КАМАЗ» (в новой редакции), утверждено решением годового Общего собрания акционеров ПАО «КАМАЗ» (протокол № 40 от 23.06.2017) (далее – Положение о вознаграждениях). Формой выплаты вознаграждения для членов Совета директоров Эмитента является выплата денежного вознаграждения по итогам корпоративного года. Выплата вознаграждения осуществляется в соответствии с установленным в Положении о вознаграждениях порядком начисления и выплаты вознаграждения, учитывающим коэффициент личного участия для каждого члена Совета директоров Общества в отдельности.

В соответствии с Положением о Совете директоров ПАО «КАМАЗ» условия трудового договора с Генеральным директором ПАО «КАМАЗ», а также размер вознаграждений и компенсаций для членов Правления ПАО «КАМАЗ» утверждаются Советом директоров ПАО «КАМАЗ». За выполнение обязанностей, предусмотренных трудовым договором Генеральному директору и членам Правления ПАО «КАМАЗ», устанавливается фиксированное вознаграждение.

В соответствии с Положением о материальном стимулировании членов коллегиального исполнительного органа и единоличного исполнительного органа ПАО «КАМАЗ», утвержденным решением Совета директоров от 27 июня 2023 года (протокол № 21), Генеральный директор и члены Правления ПАО «КАМАЗ» имеют право на переменное вознаграждение в виде годовой премии.

Размер вознаграждения Генерального директора и членов Правления ПАО «КАМАЗ» по итогам года зависит от выполнения коэффициента стратегии и степени достижения ключевых показателей эффективности деятельности Группы:

- *выручка от реализации продукции (работ, услуг);*
- *количество реализованных грузовых автомобилей;*
- *чистая прибыль.*

Расчет вознаграждения по итогам года Генеральному директору и членам Правления ПАО «КАМАЗ» производится после утверждения Общим собранием акционеров Годового отчета ПАО «КАМАЗ».

Вознаграждения

Совет директоров

Единица измерения: *тыс. руб.*

Наименование показателя	2025, 12 мес.
Вознаграждение за участие в работе органа управления	7 598
Заработная плата	0
Премии	0
Комиссионные	0
Иные виды вознаграждений	0
ИТОГО	7 598

Коллегиальный исполнительный орган

Единица измерения: *тыс. руб.*

Наименование показателя	2025, 12 мес.
Вознаграждение за участие в работе органа управления	0
Заработная плата	148 145
Премии	0
Комиссионные	0
Иные виды вознаграждений	0
ИТОГО	148 145

Сведения о принятых органами управления эмитента решениях и (или) существующих соглашениях относительно размера вознаграждения, подлежащего выплате, и (или) размера расходов, подлежащих компенсации:

Выплатить вознаграждение членам Совета директоров ПАО «КАМАЗ», избранным решением годового Общего собрания акционеров ПАО «КАМАЗ» 27 июня 2024 года (протокол № 47), по итогам корпоративного года (период с 27 июня 2024 года по 27 июня 2025 года) в соответствии с Положением о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров ПАО «КАМАЗ».

Компенсации

Единица измерения: *тыс. руб.*

Наименование органа управления	2025, 12 мес.
Совет директоров (наблюдательный совет)	0
Коллегиальный исполнительный орган	0

Компенсации расходов, связанных с осуществлением функций членом Совета директоров ПАО "КАМАЗ" и членом Правления ПАО "КАМАЗ", в отчетном периоде не выплачивались.

2.3. Сведения об организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, внутреннего контроля и внутреннего аудита

В период между отчетной датой и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности, бухгалтерской (финансовой) отчетности) в составе соответствующей информации изменения не происходили

Описание организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, внутреннего контроля и внутреннего аудита в соответствии с уставом (учредительным документом) эмитента, внутренними документами эмитента и решениями уполномоченных органов управления эмитента:

Система управления рисками и внутреннего контроля ПАО «КАМАЗ» представляет собой многоуровневую структуру, субъектами которой являются все органы управления, структурные подразделения и работники организации, деятельность которых связана с рисками, способными оказать влияние на достижение целей ПАО «КАМАЗ».

Руководители и работники структурных подразделений, которым делегируются соответствующие функциональные обязанности, несут ответственность за поддержание эффективного внутреннего контроля на ежедневной основе.

Решением Совета директоров ПАО «КАМАЗ» (протокол № 24 от 03.10.2025) утверждена Политика в области управления рисками и внутреннего контроля ПАО «КАМАЗ» в новой редакции.

В соответствии с Политикой в области управления рисками и внутреннего контроля ПАО «КАМАЗ»:

Структура системы управления рисками и внутреннего контроля является многоуровневой и соответствует организационной структуре Общества.

К субъектам системы управления рисками и внутреннего контроля относятся: Совет директоров Общества, Комитет Совета директоров Общества по бюджету и аудиту, Ревизионная комиссия Общества, Правление Общества, Генеральный директор Общества, подразделение внутреннего аудита Общества, руководители структурных подразделений Общества, сотрудники Общества.

Эффективное функционирование системы управления рисками и внутреннего контроля обеспечивается за счет распределения полномочий и ответственности субъектов системы управления рисками и внутреннего контроля:

1. Совет директоров Общества:
утверждает Политику в области управления рисками и внутреннего контроля;
рассматривает отчеты об организации и функционировании систем внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления;
принимает решения по другим вопросам, касающимся функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля.

2. Комитет Совета директоров Общества по бюджету и аудиту:
предварительно рассматривает Политику в области управления рисками и внутреннего контроля и предоставляет предложения (рекомендации) Совету директоров Общества по ее утверждению;

осуществляет контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля, включая оценку эффективности процедур управления рисками и внутреннего контроля и подготовку предложений по их совершенствованию;

осуществляет контроль за обеспечением полноты, точности и достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества;

обеспечивает независимость и объективность осуществления функции внутреннего и внешнего аудита;

рассматривает другие вопросы, касающиеся функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля.

3. Ревизионная комиссия Общества:
осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
осуществляет независимую оценку достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

4. Правление Общества:

утверждает перечень очень высоких и высоких рисков, мероприятий по снижению данных рисков и уровень общего приемлемого риска (риск-аппетит);

рассматривает отчеты об оценке рисков и мероприятий по их снижению;

осуществляет общую координацию процесса управления рисками.

5. Генеральный директор Общества:

обеспечивает функционирование в Обществе эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля;

обеспечивает распределение полномочий, обязанностей и ответственности между руководителями подразделений Общества за конкретные процедуры управления рисками и внутреннего контроля;

обеспечивает непрерывный мониторинг эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля.

6. Структурное подразделение Общества, осуществляющее внутренний аудит:

осуществляет независимую оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, мероприятий по управлению рисками;

предоставляет рекомендации по совершенствованию внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления в Обществе, содействует руководству в разработке корректирующих мероприятий по результатам выполнения аудиторских заданий и мониторинге их исполнения;

предоставляет консультационные услуги по вопросам внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления;

осуществляет методологическое сопровождение процесса управления рисками.

сбор и систематизация мероприятий по управлению очень высокими, высокими и средними рисками ПАО «КАМАЗ».

7. Владельцы рисков Общества:

обеспечивают поддержание эффективной контрольной среды в рамках бизнес-процесса и координацию деятельности исполнителей контрольных процедур для достижения целей соответствующего бизнес-процесса;

обеспечивают своевременное выявление и оценку рисков, выбор метода управления рисками, своевременную разработку мероприятий с учетом рекомендаций, полученных от подразделения внутреннего аудита, внешнего аудитора Общества, иных заинтересованных сторон и организацию выполнения мероприятий по управлению рисками, регулярный мониторинг рисков;

обеспечивают эффективное взаимодействие с подразделением внутреннего аудита в части документов и отчетности, формируемой в рамках деятельности по управлению рисками и по результатам проверок, проведенных подразделением внутреннего аудита.

8. Руководители и работники структурных подразделений, ответственные за организацию и функционирование внутреннего контроля:

обеспечивают разработку эффективных процедур внутреннего контроля, осуществляют документирование, внедрение, мониторинг, оценку достаточности контрольных процедур и развитие внутреннего контроля во вверенных им областях деятельности;

обеспечивают эффективное исполнение контрольных процедур и мероприятий по управлению рисками в соответствии со своими функциональными обязанностями и требованиями локальных нормативных документов Общества;

обеспечивают своевременное информирование непосредственных руководителей о новых рисках, о неисполнении/ невозможности исполнения контрольных процедур, о необходимости изменения контрольных процедур и мероприятий по управлению рисками.

Владелец риска (в соответствии с политикой) – заместитель генерального директора Общества, руководитель подразделения, подчиняющийся непосредственно Генеральному директору Общества, на стратегические или операционные цели которого оказывает влияние данный риск.

В соответствии с Уставом Эмитента:

«12.1. Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров Общества избирается Ревизионная комиссия Общества, в количестве 5 человек, порядок деятельности которой устанавливается Положением о Ревизионной комиссии Общества, утверждаемым Общим собранием акционеров Общества.

12.2. Члены Ревизионной комиссии Общества не могут одновременно являться членами Совета директоров Общества, а также занимать иные должности в органах управления Общества.

12.3. Акции, принадлежащие членам Совета директоров Общества или лицам, занимающим должности в органах управления Общества, не могут участвовать в голосовании при избрании членов Ревизионной комиссии Общества.

12.4. Ревизионная комиссия Общества проводит проверки финансово-хозяйственной

деятельности Общества.

Проверки осуществляются Ревизионной комиссией Общества по следующим вопросам:

- состояние финансовой документации Общества;
- законность заключенных от имени Общества договоров, иных совершаемых сделок, правильность расчетов с контрагентами;
- соответствие ведения бухгалтерского и статистического учета нормативным актам;
- состояние финансового положения Общества: его платежеспособность, ликвидность активов, соотношение собственных и заемных средств;
- своевременность и правильность платежей поставщикам продукции и услуг, платежей в бюджет, начислений и выплат дивидендов, процентов по облигациям, погашения прочих обязательств;
- правильность составления балансов Общества, годового отчета, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, распределения прибыли и убытков Общества по результатам отчетного года.

12.5. По итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества Ревизионная комиссия составляет заключение, в котором должны содержаться:

- подтверждение достоверности данных, содержащихся в отчетах, и иных финансовых документах Общества;
- информация о фактах нарушения установленных правовыми актами Российской Федерации порядка ведения бухгалтерского учета и представления бухгалтерской (финансовой) отчетности, а также правовых актов Российской Федерации при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности.

12.6. Ревизионная комиссия Общества обязана:

- своевременно доводить до сведения Общего собрания акционеров Общества и Совета директоров Общества результаты осуществленных проверок в форме письменных отчетов, докладных записок или сообщений на заседании Совета директоров Общества либо на Общем собрании акционеров Общества;
- давать заключение по результатам проверки годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества и годового отчета Общества.
- давать заключение по результатам проверки отчета о заключенных Обществом в отчетном году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

12.7. Члены Ревизионной комиссии Общества обязаны:

- соблюдать коммерческую тайну, не разглашать сведения, являющиеся конфиденциальными, к которым члены Ревизионной комиссии Общества имеют доступ при выполнении своих функций;
- присутствовать на Общем собрании акционеров Общества.

12.8. Ревизионная комиссия Общества представляет в Совет директоров Общества не позднее чем за 50 дней до годового Общего собрания акционеров Общества заключение по результатам проверки годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества и годового отчета Общества.»

В обществе образован комитет по аудиту совета директоров (наблюдательного совета)

Основные функции комитета по аудиту совета директоров (наблюдательного совета):

Сведения о наличии комитета совета директоров (наблюдательного совета) по аудиту, его функциях, персональном и количественном составе:

В Эмитенте образован Комитет Совета директоров по бюджету и аудиту.

Основные функции Комитета Совета директоров ПАО «КАМАЗ» по бюджету и аудиту:

В соответствии с Положением о Комитете Совета директоров ПАО «КАМАЗ» по бюджету и аудиту, утвержденным решением Совета директоров ПАО «КАМАЗ» от 12.02.2019 (протокол № 1):

«2.1. Комитет создается в целях содействия эффективному выполнению Советом директоров Общества своих функций путем предварительного рассмотрения вопросов, касающихся:

- планирования финансово-хозяйственной деятельности Общества;
- контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- финансово-экономического управления в Обществе;
- финансовой политики Общества;
- корпоративных решений, оказывающих существенное влияние на финансовое состояние Общества.

2.2. К функциям Комитета относятся:

2.2.1. В области финансово-экономического управления в Обществе и корпоративных

решений:

- рассмотрение и подготовка рекомендаций по проектам бизнес-планов Общества;
- рассмотрение отчетов об исполнении утвержденных бизнес-планов Общества;
- подготовка рекомендаций и заключений по вопросам разработки и реализации Обществом социальных программ;
- подготовка рекомендаций по определению направлений и основных принципов финансовой политики, политики по управлению финансовыми рисками Общества;
- подготовка рекомендаций по дивидендной политике Общества;
- рассмотрение предложений по направлениям использования (распределения) прибыли Общества, формированию и использованию целевых фондов Общества;
- рассмотрение предложений по осуществлению крупных сделок и сделок с заинтересованностью, а также сделок, связанных с приобретением в собственность, отчуждением либо возможностью отчуждения зданий, сооружений, жилищного фонда, земельных участков и других объектов недвижимости Общества, одобрение (согласование) которых относится к компетенции Совета директоров;
- рассмотрение вопросов участия Общества в юридических лицах совместно с иными лицами, являющимися предприятиями автомобилестроения и (или) государственными органами иностранных государств, а также аффилированными с ними лицами;
- рассмотрение вопросов о совершении любых действий, которые приводят или могут привести к уменьшению доли участия Общества в юридических лицах в пользу предприятий автомобилестроения и (или) государственных органов иностранных государств, а также аффилированных с ними лиц (включая сделки по отчуждению акций (долей) в уставном капитале юридических лиц).

2.2.2. В области бухгалтерской (финансовой) отчетности:

- контроль за обеспечением полноты, точности и достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества;
- анализ существенных аспектов учетной политики Общества;
- участие в рассмотрении существенных вопросов и суждений в отношении бухгалтерской (финансовой) и консолидированной финансовой отчетности Общества.

2.2.3. В области управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления:

- контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля и системы корпоративного управления в Обществе, включая оценку эффективности процедур управления рисками и внутреннего контроля Общества, практики корпоративного управления и подготовку предложений по их совершенствованию;
- рассмотрение и оценка исполнения политики Общества в области управления рисками и внутреннего контроля;
- контроль процедур, обеспечивающих соблюдение ПАО «КАМАЗ» требований законодательства, а также этических норм, правил и процедур ПАО «КАМАЗ», требований бирж.

2.2.4. В области проведения внутреннего и внешнего аудита:

- обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего и внешнего аудита;
- предварительное согласование утверждения назначения, освобождения от занимаемой должности руководителя структурного подразделения, осуществляющего внутренний аудит, а также предварительное рассмотрение размера его вознаграждения;
- оценка кандидатов в аудиторы Общества, существенных юридических лиц, подконтрольных Обществу, выработка предложений по их назначению, переизбранию и отстранению;
- подготовка рекомендаций Совету директоров в отношении размера вознаграждения внешнего аудитора;
- обеспечение эффективного взаимодействия между подразделением внутреннего аудита и внешними аудиторами;
- проведение анализа и обсуждение совместно с аудитором Общества существенных вопросов, возникших в ходе проведения аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, подготовленной в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета, а также Международными стандартами финансовой отчетности;
- рассмотрение разногласий между внешним аудитором Общества и исполнительными органами Общества по вопросам, касающимся финансовой (бухгалтерской) отчетности Общества и консолидированной финансовой отчетности организаций Общества, в случае, если принятие согласованного решения по указанным вопросам не достигнуто в рабочем порядке, и подготовка рекомендаций, направленных на урегулирование разногласий;
- надзор за проведением внешнего аудита и оценка качества выполнения аудиторской проверки и заключений аудитора;
- контроль за разработкой и за исполнением политики ПАО «КАМАЗ», определяющей

принципы оказания и совмещения аудитором услуг аудиторского и неаудиторского характера ПАО «КАМАЗ»;

- рассмотрение Политики Общества в области внутреннего аудита (положения о внутреннем аудите);

- рассмотрение отчетов руководителя структурного подразделения, осуществляющего внутренний аудит, об итогах работы за год, об эффективности выполнения процедур внутреннего контроля и планов по устранению существенных недостатков системы внутреннего контроля Общества;

- рассмотрение плана деятельности внутреннего аудита, бюджета на реализацию функции внутреннего аудита;

- рассмотрение существенных ограничений полномочий или бюджета структурного подразделения Общества, осуществляющего внутренний аудит, или иных ограничений, способных негативно повлиять на осуществление внутреннего аудита;

- ежегодная оценка эффективности функции внутреннего аудита в Обществе, организация проведения независимой оценки качества деятельности внутреннего аудита в Обществе не реже одного раза в пять лет.

2.2.5. В области противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц:

- контроль эффективности функционирования системы оповещения о потенциальных случаях недобросовестных действий работников Общества (в том числе недобросовестного использования инсайдерской или конфиденциальной информации) и третьих лиц, а также иных нарушениях в деятельности Общества, а также контроль за реализацией мер, принятых исполнительным руководством Общества в рамках такой системы;

- оценка реализации программ Общества, направленных на обеспечение соблюдения требований законодательства в части противодействия коррупции;

- анализ и оценка исполнения политики управления конфликтом интересов;

- надзор за проведением специальных расследований по вопросам потенциальных случаев мошенничества, недобросовестного использования инсайдерской или конфиденциальной информации.

2.2.6. Рассмотрение сообщений Ревизионной комиссии Общества о выявленных нарушениях.

2.2.7. Подготовка рекомендаций в отношении размера вознаграждения Ревизионной комиссии Общества.

2.2.8. Подготовка отчета Совету директоров об итогах работы Комитета за год.

2.2.9. Подготовка соответствующей информации для включения в годовой отчет и иные документы Общества.

2.2.10. Контроль за исполнением решений Совета директоров по вопросам в пределах компетенции Комитета.

2.2.11. Иные задачи по решению Совета директоров Общества, в пределах компетенции Комитета.»

Члены комитета по аудиту совета директоров (наблюдательного совета)

ФИО*	Председатель
██████████	Да
██████████	Нет
██████████	Нет

* информация не раскрывается, соответствующее уведомление направлено в Банк России

Информация о наличии отдельного структурного подразделения (подразделений) по управлению рисками и (или) внутреннему контролю, а также задачах и функциях указанного структурного подразделения (подразделений):

Отдельное структурное подразделение Эмитента по управлению рисками и (или) внутреннему контролю отсутствует.

Система управления рисками и внутреннего контроля ПАО «КАМАЗ» представляет собой многоуровневую структуру, субъектами которой являются все органы управления, структурные подразделения и работники организации, деятельность которых связана с рисками, способными оказать влияние на достижение целей ПАО «КАМАЗ».

Руководители и работники структурных подразделений, которым делегируются соответствующие функциональные обязанности, несут ответственность за поддержание эффективного внутреннего контроля на ежедневной основе.

Информация о наличии структурного подразделения (должностного лица), ответственного за организацию и осуществление внутреннего аудита, а также задачах и функциях указанного структурного подразделения (должностного лица):

Задачи и функции структурного подразделения Общества, ответственного за организацию и осуществление внутреннего аудита определяются в соответствии с Политикой Публичного акционерного общества «КАМАЗ» в области внутреннего аудита, утвержденной решением Совета директоров ПАО «КАМАЗ» от 03.10.2025 года (протокол №24)

Функции внутреннего аудита возложены на Службу внутреннего аудита ПАО «КАМАЗ».

Целью деятельности Службы внутреннего аудита ПАО «КАМАЗ» является содействие Совету директоров и исполнительным органам Общества в сохранении и повышении стоимости Общества посредством проведения объективных внутренних аудиторских проверок на основе риск-ориентированного подхода, предоставления рекомендаций и обмена знаниями.

Задачами подразделения внутреннего аудита являются:

Внедрение единых подходов к организации и реализации функции внутреннего аудита в Обществе и организациях с участием ПАО «КАМАЗ» (далее – ДЗО);

Оценка надежности и эффективности системы внутреннего контроля и предоставление рекомендаций по ее совершенствованию;

Оценка надежности и эффективности системы управления рисками и предоставление рекомендаций по ее совершенствованию;

Оценка эффективности корпоративного управления и предоставление рекомендаций по его совершенствованию;

Содействие руководству и работникам Общества и ДЗО в разработке корректирующих мероприятий по результатам выполнения аудиторских заданий и мониторинг их исполнения;

Предоставление консультационных услуг по вопросам внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления;

Организация эффективного взаимодействия подразделения внутреннего аудита с контролирующими подразделениями Общества, внешним аудитором Общества и ДЗО, а также иными сторонами, оказывающими услуги по консультированию в области управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления; рассмотрение возможности использования результатов их работы:

□ *Подготовка и предоставление Совету директоров ПАО «КАМАЗ» (Комитету Совета директоров ПАО «КАМАЗ» по бюджету и аудиту Общества):*

- Политики о внутреннем аудите (при изменении обстоятельств, связанных с вопросами компетенции внутреннего аудита или иных аспектов Политики о внутреннем аудите);

- стратегии внутреннего аудита на ближайший 3 года (не реже одного раза за три года);

- отчетов по результатам деятельности подразделения внутреннего аудита, в том числе включающих информацию о существенных недостатках, результатах и эффективности выполнения мероприятий по устранению выявленных недостатков, результатах выполнения плана деятельности внутреннего аудита (не реже двух раз в год), результатах оценки фактического состояния, надежности и эффективности систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления (не реже одного раза в год);

- подтверждение организационной независимости функции внутреннего аудита (не реже одного раза в год);

- результатов выполнения Программы обеспечения и повышения качества внутреннего аудита в ПАО «КАМАЗ»;

Координация деятельности по управлению рисками в Обществе и ДЗО.

Основными функциями Службы внутреннего аудита ПАО «КАМАЗ» являются:

- Подготовка позиции Общества по вопросам организации и функционирования внутреннего аудита в ДЗО с учетом применимых требований законодательства и регулирующих органов;

- Методологическое сопровождение деятельности внутреннего аудита в Обществе и ДЗО;

- Организация и методологическое сопровождение деятельности ревизионных комиссий ДЗО;

- Выполнение аудиторских заданий в Обществе и ДЗО;

- Выполнение иных проверок (по запросу или поручению органов управления Общества) в пределах компетенции внутреннего аудита, в том числе на основании информации, поступившей на «горячую линию»;

- предоставление консультаций Совету директоров и исполнительным органам Общества и ДЗО, работникам Общества и ДЗО по вопросам управления рисками, внутреннего контроля и

корпоративного управления;

- мониторинг выполнения планов мероприятий по устранению недостатков и совершенствованию систем внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления, разработанных руководителями объектов аудита по результатам проведенных аудиторских проверок Общества и ДЗО;

- координация деятельности с контролирующими подразделениями Общества, с внешними аудиторами Общества и ДЗО, а также иными сторонами, оказывающими услуги консультирования в области управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления;

- взаимодействие с подразделениями Общества по вопросам, относящимся к деятельности подразделения внутреннего аудита;

- Методологическое сопровождение управления рисками в ПАО «КАМАЗ» и ДЗО;

- Сбор и систематизация рисков ПАО «КАМАЗ», мероприятий по управлению рисками ПАО «КАМАЗ»;

- иные функции, направленные на достижение целей и решение задач, определенных Политикой ПАО «КАМАЗ» в области внутреннего аудита.

Служба внутреннего аудита административно подчинена генеральному директору ПАО «КАМАЗ» и функционально подотчетна Совету директоров ПАО «КАМАЗ».

Информация о наличии и компетенции ревизионной комиссии (ревизора):

В Эмитенте избрана Ревизионная комиссия.

Ревизионная комиссия ПАО «КАМАЗ» проводит проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «КАМАЗ». Статус, состав, функции и полномочия Ревизионной комиссии урегулированы Положением о Ревизионной комиссии ПАО «КАМАЗ», утвержденным решением годового Общего собрания акционеров от 23 июня 2017 года (протокол № 40).

Ревизионная комиссия ПАО «КАМАЗ» осуществляет свою деятельность в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, нормативными документами Министерства финансов Российской Федерации, Положением о Ревизионной комиссии ПАО «КАМАЗ» и утвержденным планом работы.

Компетенция Ревизионной комиссии в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 №208-ФЗ: осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью.

В соответствии со ст. 85 Федерального закона «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 №208-ФЗ:

«Проверка (ревизия) финансово-хозяйственной деятельности общества осуществляется по итогам деятельности общества за год, а также во всякое время по инициативе ревизионной комиссии общества, решению общего собрания акционеров, совета директоров (наблюдательного совета) общества или по требованию акционера (акционеров) общества, владеющего в совокупности не менее чем 10 процентами голосующих акций общества.

По требованию ревизионной комиссии общества лица, занимающие должности в органах управления общества, обязаны представить документы о финансово-хозяйственной деятельности общества.

Ревизионная комиссия общества вправе потребовать созыва внеочередного общего собрания акционеров в соответствии со статьей 55 настоящего Федерального закона».

Ревизионная комиссия в пределах своей компетенции, определенной действующим законодательством и Уставом Общества и внутренними документами Эмитента:

1. Проводит плановую документальную проверку финансово-хозяйственной деятельности Общества по итогам деятельности за год, а также внеплановые документальные проверки по своей инициативе, решению (поручению) Общего собрания акционеров Общества, Совета директоров Общества или по требованию акционера (акционеров) Общества, владеющего в совокупности не менее чем 10 процентами голосующих акций Общества, по вопросам:

- состояние финансовой документации Общества;*

- законность заключенных от имени Общества договоров, иных совершаемых сделок, правильность расчетов с контрагентами;*

- соответствие ведения бухгалтерского и статистического учета нормативным актам;*

- состояние финансового положения Общества: его платежеспособность, ликвидность активов, соотношение собственных и заемных средств;*

- своевременность и правильность платежей поставщикам продукции и услуг, платежей в бюджет, начислений и выплат дивидендов, процентов по облигациям, погашения прочих*

обязательств;

правильность составления балансов Общества, годового отчета, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, распределения прибыли и убытков Общества по результатам отчетного года.

2. По итогам проверок составляет заключение, в котором содержатся:

подтверждение достоверности данных, содержащихся в отчетах, и иных финансовых документах Общества;

информация о фактах нарушения установленных правовыми актами Российской Федерации порядка ведения бухгалтерского учета и представления финансовой отчетности, а также правовых актов Российской Федерации при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности;

подтверждение достоверности, содержащихся в отчете о заключенных Обществом в отчетном году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

3. Предъявляет требование о созыве Совета директоров Общества.

4. Предъявляет требование о созыве внеочередного Общего собрания акционеров Общества.

5. Избирает Председателя и секретаря Ревизионной комиссии.

6. Разрабатывает и утверждает план своей работы на период до годового Общего собрания акционеров.

7. Самостоятельно определяет порядок и формы проведения плановых и внеплановых проверок (ревизий) и подготовки заключения по результатам проверок.

8. Осуществляет контроль за устранением недостатков и выполнением рекомендаций, отраженных в актах по результатам предыдущих проверок.

9. Принимает решения о проведении внеплановых проверок.

Ревизионная комиссия представляет в Совет директоров Общества не позднее чем за 50 дней до годового Общего собрания акционеров Общества заключение по результатам проверки годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества и годового отчета Общества.

Ревизионная комиссия в целях надлежащего выполнения своих функций имеет право:

- получать от лиц, занимающих должности в органах управления Общества, документы о финансово - хозяйственной деятельности Общества в течение пяти рабочих дней после письменного запроса Ревизионной комиссии;

- требовать созыва заседаний Совета директоров Общества, созыва внеочередного Общего собрания акционеров Общества в случаях, когда выявление нарушений в финансово-хозяйственной деятельности Общества или угроза интересам Общества требуют решения по вопросам, находящимся в компетенции данных органов управления Общества.

Политика эмитента в области управления рисками, внутреннего контроля и внутреннего аудита: Советом директоров ПАО «КАМАЗ» утверждена Политика в области управления рисками и внутреннего контроля ПАО «КАМАЗ» в новой редакции (протокол № 24 от 03.10.2025), которой определены цели, задачи и принципы функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля ПАО «КАМАЗ», а также обязанности и полномочия субъектов системы управления рисками и внутреннего контроля.

Основные принципы функционирования системы управления рисками:

• Непрерывность функционирования и интегрированный процесс управления рисками в стратегическое и оперативное управление на всех уровнях;

• Комплексный охват всех направлений деятельности и всех видов возникающих в их рамках рисках;

• Приоритетность снижения неблагоприятных последствий и/или вероятности наступления риска в первую очередь в отношении очень высоких и высоких рисков с наибольшей вероятностью реализации;

• Разделение уровня принятия решений и закрепление ответственности за управление рисками на каждом уровне управления в зависимости от значимости рисков;

- *Кросс-функциональное взаимодействие и координация (коллегиальное принятие решений по рискам, влияющим на несколько бизнес-процессов одновременно);*

- *Интерактивный информационный обмен (движение информации о рисках для принятия решений осуществляется от более низких уровней управления к более высоким, решения по минимизации рисков, а также контроль управления рисками распространяется от более высоких уровней управления к более низким);*

- *Экономическая целесообразность и эффективность мероприятий по управлению рисками при помощи анализа соотношения затрат на внедрение контрольных процедур или реализации мероприятий по управлению рисками и эффекта;*

- *Полная ответственность всех субъектов системы управления рисками и внутреннего контроля за выявление, оценку, анализ, разработку и внедрение мероприятий по управлению рисками и непрерывный мониторинг их эффективности;*

Постоянное развитие и совершенствование системы управления рисками для выявления всех возможных рисков, максимально эффективного применения методов контроля и управления рисками и для адаптации к изменениям внутренней и внешней среды.

Политика ПАО «КАМАЗ» в области внутреннего аудита утверждена решением Совета директоров ПАО «КАМАЗ» (протокол № 24 от 03.10.2025). Внутренний аудит осуществляется на основе риск-ориентированного плана, предусматривающего планирование и проведение аудитов на основе оценки рисков. Внутренний аудит не отменяет и не дублирует функции других подразделений Общества.

Эмитентом утвержден (одобрен) внутренний документ эмитента, устанавливающий правила по предотвращению неправомерного использования конфиденциальной и инсайдерской информации

Сведения о наличии внутреннего документа эмитента, устанавливающего правила по предотвращению неправомерного использования конфиденциальной и инсайдерской информации:

Решением Совета директоров ПАО «КАМАЗ» (протокол № 36 от 29.12.2023) утверждено Положение об инсайдерской информации и правилах внутреннего контроля по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации Публичного акционерного общества «КАМАЗ» и (или) манипулирования рынком.

Дополнительная информация:
отсутствует.

2.4. Информация о лицах, ответственных в эмитенте за организацию и осуществление управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего контроля, внутреннего аудита

Наличие органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента Уставом не предусмотрено: **Нет**

Органы контроля за финансово-хозяйственной деятельностью не сформированы: **Нет**

В период между отчетной датой и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности, бухгалтерской (финансовой) отчетности) в составе соответствующей информации изменения не происходили

Информация о ревизионной комиссии (ревизоре) эмитента

Наименование органа контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **Ревизионная комиссия**

Ревизионная комиссия

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): [REDACTED]

Председатель: [REDACTED]

Год рождения: [REDACTED]

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: [REDACTED]

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

[REDACTED]
(информация не раскрывается, соответствующее уведомление направлено в Банк России).

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции:

Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для эмитента существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые имеют для него существенное значение и являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количества акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции

Лицо указанных долей не имеет. Ценных бумаг, конвертируемых в акции подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для эмитента существенное значение, лицо не имеет.

Сведения о характере родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) между членом ревизионной комиссии и членами совета директоров (наблюдательного совета), членами коллегиального исполнительного органа, лицом, занимающим должность (осуществляющим функции) единоличного исполнительного органа эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)":

Лицо указанных должностей не занимало

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): [REDACTED]

Председатель: [REDACTED]

Год рождения: [REDACTED]

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: [REDACTED]

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

[REDACTED]
(информация не раскрывается, соответствующее уведомление направлено в Банк России).

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции:

Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для эмитента существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые имеют для него существенное значение и являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количества акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции

Лицо указанных долей не имеет. Ценных бумаг, конвертируемых в акции подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для эмитента существенное значение, лицо не имеет.

Сведения о характере родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) между членом ревизионной комиссии и членами совета директоров (наблюдательного совета), членами коллегиального исполнительного органа, лицом, занимающим должность (осуществляющим функции) единоличного исполнительного органа эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)":

Лицо указанных должностей не занимало

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): [REDACTED]

Председатель: [REDACTED]

Год рождения: [REDACTED]

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: [REDACTED]

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

[REDACTED]
(информация не раскрывается, соответствующее уведомление направлено в Банк России).

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции:

Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для эмитента существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые имеют для него существенное значение и являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количества акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции

Лицо указанных долей не имеет. Ценных бумаг, конвертируемых в акции подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для эмитента существенное значение, лицо не имеет.

Сведения о характере родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) между членом ревизионной комиссии и членами совета директоров (наблюдательного совета), членами коллегиального исполнительного органа, лицом, занимающим должность (осуществляющим функции) единоличного исполнительного органа эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)":

Лицо указанных должностей не занимало

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): [REDACTED]

Председатель: [REDACTED]

Год рождения: [REDACTED]

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: [REDACTED]

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

[REDACTED]
(информация не раскрывается, соответствующее уведомление направлено в Банк России).

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции:

Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для эмитента существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые имеют для него существенное значение и являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количества акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции

Лицо указанных долей не имеет. Ценных бумаг, конвертируемых в акции подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для эмитента существенное значение, лицо не имеет.

Сведения о характере родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) между членом ревизионной комиссии и членами совета директоров (наблюдательного совета), членами коллегиального исполнительного органа, лицом, занимающим должность (осуществляющим функции) единоличного исполнительного органа эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)":

Лицо указанных должностей не занимало

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): [REDACTED]

Председатель: [REDACTED]

Год рождения: [REDACTED]

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: [REDACTED]

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

[REDACTED]
(информация не раскрывается, соответствующее уведомление направлено в Банк России).

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции:

Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для эмитента существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые имеют для него существенное значение и являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количества акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции

Лицо указанных долей не имеет. Ценных бумаг, конвертируемых в акции подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для эмитента существенное значение, лицо не имеет.

Сведения о характере родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) между членом ревизионной комиссии и членами совета директоров (наблюдательного совета), членами коллегиального исполнительного органа, лицом, занимающим должность (осуществляющим функции) единоличного исполнительного органа эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области

финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)":

Лицо указанных должностей не занимало

Сведения о руководителях отдельных структурных подразделений по управлению рисками и (или) внутреннему контролю, структурных подразделений (должностных лицах), ответственного за организацию и осуществление внутреннего аудита

В эмитенте отсутствуют отдельные структурное подразделение (подразделения) по управлению рисками и (или) внутреннему контролю.

Структурное подразделение (должностное лицо), ответственное за организацию и осуществление внутреннего аудита - Служба внутреннего аудита ПАО «КАМАЗ».

Информация в отношении Руководителя Службы внутреннего аудита ПАО «КАМАЗ»:

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): [REDACTED]

Председатель: [REDACTED]

Год рождения: [REDACTED]

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: [REDACTED]

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

[REDACTED]
(информация не раскрывается, соответствующее уведомление направлено в Банк России).

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента:

Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции

Доли участия лица в уставном(складочном) капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение

Лицо указанных долей не имеет.

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)":

Лицо указанных должностей не занимало

2.5. Сведения о любых обязательствах эмитента перед работниками эмитента и работниками подконтрольных эмитенту организаций, касающихся возможности их участия в уставном капитале эмитента

В случае если имеют место любые соглашения или обязательства эмитента или подконтрольных эмитенту организаций, предусматривающие право участия работников эмитента и работников подконтрольных эмитенту организаций в его уставном капитале, указываются сведения о заключении таких соглашений или обязательств, их общий объем, а также совокупная доля участия в уставном капитале эмитента (совокупное количество обыкновенных акций эмитента - акционерного общества), которая может быть приобретена (которое может быть приобретено) по таким соглашениям или обязательствам работниками эмитента и работниками подконтрольных эмитенту организаций, или указывается на отсутствие таких соглашений или обязательств. Для эмитентов, являющихся акционерными обществами, дополнительно раскрываются сведения о предоставлении или возможности предоставления работникам эмитента и работникам подконтрольных эмитенту организаций опционов эмитента.

Соглашения или обязательства эмитента или подконтрольных эмитенту организаций, предусматривающие право участия работников эмитента и работников подконтрольных эмитенту организаций в уставном капитале, отсутствуют.

В период между отчетной датой и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности, бухгалтерской (финансовой) отчетности) в составе соответствующей информации изменения не происходили

Раздел 3. Сведения об акционерах (участниках, членах) эмитента, а также о сделках эмитента, в совершении которых имелась заинтересованность, и крупных сделках эмитента

3.1. Сведения об общем количестве акционеров (участников, членов) эмитента

В период между отчетной датой и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности, бухгалтерской (финансовой) отчетности) в составе соответствующей информации изменения не происходили

Общее количество лиц с ненулевыми остатками на лицевых счетах, зарегистрированных в реестре акционеров эмитента на дату окончания последнего отчетного периода: **81 775**

Общее количество номинальных держателей акций эмитента: **19**

Общее количество лиц, включенных в составленный последним список лиц, имевших (имеющих) право на участие в общем собрании акционеров эмитента (иной список лиц, составленный в целях осуществления (реализации) прав по акциям эмитента и для составления которого номинальные держатели акций эмитента представляли данные о лицах, в интересах которых они владели (владеют) акциями эмитента), или иной имеющийся у эмитента список, для составления которого номинальные держатели акций эмитента представляли данные о лицах, в интересах которых они владели (владеют) акциями эмитента: **179 364**

Дата, на которую в данном списке указывались лица, имеющие право осуществлять права по акциям эмитента: **03.06.2025**

Владельцы обыкновенных акций эмитента, которые подлежали включению в такой список: **179 339**

Информация о количестве акций, приобретенных и (или) выкупленных эмитентом, и (или) поступивших в его распоряжение, на дату окончания отчетного периода, отдельно по каждой

категории (типу) акций

Собственных акций, находящихся на балансе эмитента нет

Информация о количестве акций эмитента, принадлежащих подконтрольным ему организациям

Категория акций: *обыкновенные*

Количество акций эмитента, принадлежащих подконтрольным ему организациям: **14 777 938**

3.2. Сведения об акционерах (участниках, членах) эмитента или лицах, имеющих право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента

Изменений в составе информации настоящего пункта между отчетной датой и датой раскрытия соответствующей отчетности, на основе которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, не происходило

[Redacted block]

(информация не раскрывается, соответствующее уведомление направлено в Банк России).

3.3. Сведения о доле участия Российской Федерации, субъекта Российской Федерации или муниципального образования в уставном капитале эмитента, наличии специального права (золотой акции)

В период между отчетной датой и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности, бухгалтерской (финансовой) отчетности) в составе соответствующей информации изменения не происходили

В уставном капитале эмитента нет долей, находящихся в государственной (федеральной) собственности

В уставном капитале эмитента нет долей, находящихся в собственности субъектов Российской Федерации

В уставном капитале эмитента нет долей, находящихся в муниципальной собственности

Сведения об управляющих государственными, муниципальными пакетами акций

Указанных лиц нет

Лица, которые от имени Российской Федерации, субъекта Российской Федерации или муниципального образования осуществляют функции участника (акционера) эмитента

Указанных лиц нет

Наличие специального права на участие Российской Федерации, субъектов Российской Федерации, муниципальных образований в управлении эмитентом - акционерным обществом ("золотой акции"), срок действия специального права ("золотой акции")

Указанное право не предусмотрено

3.4. Сделки эмитента, в совершении которых имела заинтересованность

Перечень совершенных эмитентом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом "Об акционерных обществах" сделками, в совершении которых имела заинтересованность

Дата совершения сделки, либо дата совершения первой сделки из последовательности взаимосвязанных: **24.03.2025**

Лицо (лица), признанное (признанные) в соответствии с законодательством Российской Федерации лицом (лицами), заинтересованным (заинтересованными) в совершении сделки:

Члены Правления ПАО «КАМАЗ»

Существенные условия сделки:

Стороны: ПАО «КАМАЗ» (Поручитель), [REDACTED] (Кредитор).

Выгодоприобретатели: [REDACTED] (Должник).

Предмет сделки: Предоставление опциона на заключение договора поручительства в обеспечении исполнения обязательств [REDACTED] по кредитному договору с [REDACTED]

Цена сделки: 7 000 000 000,00 руб.

Решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении не принималось: **Нет**

Орган управления эмитента, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующем одобрении: **Совет директоров ПАО «КАМАЗ» (Протокол от 16.05.2025 № 13).**

Размер сделки (группы взаимосвязанных сделок) составлял 2 и более процента балансовой стоимости активов эмитента: **Нет**

Дата совершения сделки, либо дата совершения первой сделки из последовательности взаимосвязанных: **26.03.2025**

Лицо (лица), признанное (признанные) в соответствии с законодательством Российской Федерации лицом (лицами), заинтересованным (заинтересованными) в совершении сделки:

Члены Правления ПАО «КАМАЗ»

Существенные условия сделки:

Стороны: ПАО «КАМАЗ» (Займодавец) и [REDACTED] (Заемщик).

Выгодоприобретатели: отсутствуют.

Предмет сделки: Предоставление займа в денежной форме.

Цена сделки: Ориентировочно 8 925 205 479,45 руб.

Решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении не принималось: **Нет**

Орган управления эмитента, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующем одобрении: **Совет директоров ПАО «КАМАЗ» (Протокол от 16.05.2025 № 13).**

Размер сделки (группы взаимосвязанных сделок) составлял 2 и более процента балансовой стоимости активов эмитента: **Нет**

Дата совершения сделки, либо дата совершения первой сделки из последовательности взаимосвязанных: **25.09.2025**

Лицо (лица), признанное (признанные) в соответствии с законодательством Российской Федерации лицом (лицами), заинтересованным (заинтересованными) в совершении сделки:

Члены Правления ПАО «КАМАЗ»

Существенные условия сделки:

Стороны: ПАО «КАМАЗ» (Поручитель), [REDACTED] (Кредитор).

Выгодоприобретатели: [REDACTED]

Предмет сделки: Поручительство в обеспечении обязательств [REDACTED] по договору от открытия кредитной линии под лимит задолженности, заключенному с [REDACTED]

Цена сделки: 1 420 000 000,00 руб.

Решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении не принималось: **Нет**

Орган управления эмитента, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующем одобрении: **Совет директоров ПАО «КАМАЗ» (Протокол от 10.12.2025 № 27).**

Размер сделки (группы взаимосвязанных сделок) составлял 2 и более процента балансовой стоимости активов эмитента: **Нет**

Дата совершения сделки, либо дата совершения первой сделки из последовательности взаимосвязанных: **11.09.2025**

Лицо (лица), признанное (признанные) в соответствии с законодательством Российской Федерации лицом (лицами), заинтересованным (заинтересованными) в совершении сделки:

Члены Правления ПАО «КАМАЗ»

Существенные условия сделки:

Стороны: ПАО «КАМАЗ» (Поручитель), [REDACTED] (Кредитор).

Выгодоприобретатели: [REDACTED]

Предмет сделки: Поручительство в обеспечении обязательств [REDACTED] по кредитному договору [REDACTED]

Цена сделки: 4 046 454 794,52 руб.

Решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении не принималось: **Нет**
Орган управления эмитента, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующем одобрении: **Совет директоров ПАО «КАМАЗ» (Протокол от 10.12.2025 № 27).**

Размер сделки (группы взаимосвязанных сделок) составлял 2 и более процента балансовой стоимости активов эмитента: **Нет**

Дата совершения сделки, либо дата совершения первой сделки из последовательности взаимосвязанных: **11.11.2025**

Лицо (лица), признанное (признанные) в соответствии с законодательством Российской Федерации лицом (лицами), заинтересованным (заинтересованными) в совершении сделки:

Члены Правления ПАО «КАМАЗ»
[REDACTED]

Существенные условия сделки:

Стороны: ПАО «КАМАЗ» (Поручитель), [REDACTED] (Кредитор).

Выгодоприобретатели: [REDACTED]

Предмет сделки: Поручительство в обеспечении обязательств [REDACTED] по кредитному договору [REDACTED]

Цена сделки: 4 538 630 136 руб.

Решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении не принималось: **Нет**
Орган управления эмитента, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующем одобрении: **Совет директоров ПАО «КАМАЗ» (Протокол от 06.02.2026 № 2).**

Размер сделки (группы взаимосвязанных сделок) составлял 2 и более процента балансовой стоимости активов эмитента: **Нет**

Дата совершения сделки, либо дата совершения первой сделки из последовательности взаимосвязанных: **19.02.2025**

Лицо (лица), признанное (признанные) в соответствии с законодательством Российской Федерации лицом (лицами), заинтересованным (заинтересованными) в совершении сделки:

Члены Правления ПАО «КАМАЗ»
[REDACTED]

Существенные условия сделки:

Стороны: ПАО «КАМАЗ» (Поручитель), [REDACTED] (Кредитор).

Выгодоприобретатели: [REDACTED] (Должник).

Предмет сделки: Поручительство в обеспечении обязательств [REDACTED] по генеральному соглашению об открытии возобновляемой рамочной кредитной линии по кредитному договору с [REDACTED]

Цена сделки: 18 000 000 000,00 руб.

Решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении не принималось: **Нет**
Орган управления эмитента, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующем одобрении: **Совет директоров ПАО «КАМАЗ» (Протокол от 15.04.2025 № 9).**

Размер сделки (группы взаимосвязанных сделок) составлял 2 и более процента балансовой стоимости активов эмитента: **Да**

Наименование заинтересованного лица	Основание (основания), по которому (по которым) лицо признано заинтересованным в совершении сделки	Доля участия заинтересованного лица в уставном (складочном) капитале	Доля принадлежащих заинтересованному лицу акций эмитента	Доля участия заинтересованного лица в уставном (складочном) капитале	Доля принадлежащих заинтересованному лицу акций юридического лица, являвшегося

		эмитент а		юридиче ского лица, являвше гося стороно й в сделке	стороной в сделке
■■■■■	Председатель Совета директоров выгодоприобретателя по сделке – ■■■■■	0.000016	0.000016	0	0
■■■■■	Член Совета директоров выгодоприобретателя по сделке – ■■■■■	0	0	0	0

Дата совершения сделки, либо дата совершения первой сделки из последовательности взаимосвязанных: **20.06.2025**

Лицо (лица), признанное (признанные) в соответствии с законодательством Российской Федерации лицом (лицами), заинтересованным (заинтересованными) в совершении сделки: **Члены Правления ПАО «КАМАЗ» ■■■■■**

Существенные условия сделки:

Стороны: ПАО «КАМАЗ» (Поручитель), ■■■■■ (Кредитный управляющий), ■■■■■ (Кредиторы).

Выгодоприобретатели: ■■■■■ (Заемщик).

Предмет сделки: Предоставление опциона на заключение договора поручительства в обеспечении исполнения обязательств ■■■■■ по кредитному договору ■■■■■

Цена сделки: 12 720 000 000,00 руб.

Решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении не принималось: **Нет**

Орган управления эмитента, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующем одобрении: **Совет директоров ПАО «КАМАЗ» (Протокол от 17.06.2025 № 18).**

Размер сделки (группы взаимосвязанных сделок) составлял 2 и более процента балансовой стоимости активов эмитента: **Да**

Наименование заинтересованного лица	Основание (основания), по которому (по которым) лицо признано заинтересованным в совершении сделки	Доля участия заинтере сованно го лица в уставно м (складоч ном) капитал е эмитент а	Доля принадл ежавши х заинтере сованно му лицу акций эмитент а	Доля участия заинтере сованно го лица в уставно м (складоч ном) капитал е юридиче ского лица, являвше гося стороно й в сделке	Доля принадле жавших заинтерес ованному лицу акций юридичес кого лица, являвшег ося стороной в сделке
■■■■■	Председатель Совета директоров выгодоприобретателя по сделке - ■■■■■	0.000016	0.000016	0	0

██████████	Член Совета директоров выгодоприобретателя по сделке - ██████████	0.000001	0.000001	0	0
██████████	Член Совета директоров выгодоприобретателя по сделке - ██████████	0	0	0	0

Дата совершения сделки, либо дата совершения первой сделки из последовательности взаимосвязанных: **20.06.2025**

Лицо (лица), признанное (признанные) в соответствии с законодательством Российской Федерации лицом (лицами), заинтересованным (заинтересованными) в совершении сделки: **Члены Правления ПАО «КАМАЗ»** ██████████

Существенные условия сделки:

Стороны: ПАО «КАМАЗ» (Поручитель), ██████████ (Кредитный управляющий), ██████████ (Кредиторы).

Выгодоприобретатели: ██████████ (Заемщик).

Предмет сделки: Соглашение о субординации.

Цена сделки: 12 720 000 000,00 руб.

Решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении не принималось: **Нет**

Орган управления эмитента, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующем одобрении: **Совет директоров ПАО «КАМАЗ» (Протокол от 17.06.2025 № 18).**

Размер сделки (группы взаимосвязанных сделок) составлял 2 и более процента балансовой стоимости активов эмитента: **Да**

Наименование заинтересованного лица	Основание (основания), по которому (по которым) лицо признано заинтересованным в совершении сделки	Доля участия заинтере сованно го лица в уставно м (складоч ном) капитал е эмитент а	Доля принадл ежавши х заинтере сованно му лицу акций эмитент а	Доля участия заинтере сованно го лица в уставно м (складоч ном) капитал е юридиче ского лица, являвше гося стороно й в сделке	Доля принадле жавших заинтерес ованному лицу акций юридичес кого лица, являвшег ося стороной в сделке
██████████	Председатель Совета директоров выгодоприобретателя по сделке - ██████████	0.000016	0.000016	0	0
██████████	Член Совета директоров выгодоприобретателя по сделке - ██████████	0.000001	0.000001	0	0
██████████	Член Совета директоров выгодоприобретателя по сделке - ██████████	0	0	0	0

Дата совершения сделки, либо дата совершения первой сделки из последовательности

взаимосвязанных: 08.08.2025

Лицо (лица), признанное (признанные) в соответствии с законодательством Российской Федерации лицом (лицами), заинтересованным (заинтересованными) в совершении сделки: **Члены Правления ПАО «КАМАЗ»** [REDACTED]

Существенные условия сделки:

Стороны: ПАО «КАМАЗ» (Поручитель), [REDACTED] (Кредитор).

Выгодоприобретатели: [REDACTED] (Должник).

Предмет сделки: Поручительство в обеспечении обязательств [REDACTED] по договору банковской гарантии [REDACTED]

Цена сделки: 18 000 000 000,00 руб.

Решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении не принималось: **Нет**

Орган управления эмитента, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующем одобрении: **Совет директоров ПАО «КАМАЗ» (Протокол от 07.10.2025 № 23).**

Размер сделки (группы взаимосвязанных сделок) составлял 2 и более процента балансовой стоимости активов эмитента: **Да**

Наименование заинтересованного лица	Основание (основания), по которому (по которым) лицо признано заинтересованным в совершении сделки	Доля участия заинтересованного лица в уставном (складочном) капитале эмитента	Доля принадлежащих заинтересованному лицу акций эмитента	Доля участия заинтересованного лица в уставном (складочном) капитале юридического лица, являвшегося стороной в сделке	Доля принадлежащих заинтересованному лицу акций юридического лица, являвшегося стороной в сделке
[REDACTED]	Председатель Совета директоров выгодоприобретателя по сделке - [REDACTED]	0.000016	0.000016	0	0
[REDACTED]	Член Совета директоров выгодоприобретателя по сделке - [REDACTED]	0	0	0	0

Дата совершения сделки, либо дата совершения первой сделки из последовательности взаимосвязанных: 08.08.2025

Лицо (лица), признанное (признанные) в соответствии с законодательством Российской Федерации лицом (лицами), заинтересованным (заинтересованными) в совершении сделки: **Члены Правления ПАО «КАМАЗ»** [REDACTED]

Существенные условия сделки:

Стороны: ПАО «КАМАЗ» (Поручитель), [REDACTED] (Кредитор).

Выгодоприобретатели: [REDACTED] (Должник).

Предмет сделки: Поручительство в обеспечении обязательств [REDACTED] по договору банковской гарантии [REDACTED]

Цена сделки: 18 000 000 000,00 руб.

Решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении не принималось: **Нет**

Орган управления эмитента, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующем одобрении:

одобрении: **Совет директоров ПАО «КАМАЗ» (Протокол от 07.10.2025 № 23).**

Размер сделки (группы взаимосвязанных сделок) составлял 2 и более процента балансовой стоимости активов эмитента: **Да**

Наименование заинтересованного лица	Основание (основания), по которому (по которым) лицо признано заинтересованным в совершении сделки	Доля участия заинтересованного лица в уставном (складочном) капитале эмитента	Доля принадлежащих заинтересованному лицу акций эмитента	Доля участия заинтересованного лица в уставном (складочном) капитале юридического лица, являвшегося стороной в сделке	Доля принадлежащих заинтересованному лицу акций юридического лица, являвшегося стороной в сделке
██████████	Председатель Совета директоров выгодоприобретателя по сделке - ██████████	0.000016	0.000016	0	0
██████████	Член Совета директоров выгодоприобретателя по сделке - ██████████	0	0	0	0

Дата совершения сделки, либо дата совершения первой сделки из последовательности взаимосвязанных: **17.09.2025**

Лицо (лица), признанное (признанные) в соответствии с законодательством Российской Федерации лицом (лицами), заинтересованным (заинтересованными) в совершении сделки: **Члены Правления ПАО «КАМАЗ» ██████████**

Существенные условия сделки:

Стороны: ПАО «КАМАЗ» (Поручитель), ██████████ (Кредитор).

Выгодоприобретатели: ██████████ (Должник).

Предмет сделки: Поручительство в обеспечении обязательств ██████████ по договору банковской гарантии ██████████

Цена сделки: 18 000 000 000,00 руб.

Решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении не принималось: **Нет**

Орган управления эмитента, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующем одобрении: **Совет директоров ПАО «КАМАЗ» (Протокол от 10.11.2025 № 26)**

Размер сделки (группы взаимосвязанных сделок) составлял 2 и более процента балансовой стоимости активов эмитента: **Да**

Наименование заинтересованного лица	Основание (основания), по которому (по которым) лицо признано заинтересованным в совершении сделки	Доля участия заинтересованного лица в уставном (складочном) капитале эмитента	Доля принадлежащих заинтересованному лицу акций эмитента	Доля участия заинтересованного лица в уставном (складочном) капитале юридического лица, являвшегося стороной в сделке	Доля принадлежащих заинтересованному лицу акций юридического лица, являвшегося стороной в сделке
-------------------------------------	--	---	--	---	--

		ном) капитал е эмитент а	а	ном) капитал е юридиче ского лица, являвше гося стороно й в сделке	лица, являвшег ося стороной в сделке
	Председатель Совета директоров выгодоприобретателя по сделке	0.000016	0.000016	0	0
	Член Совета директоров выгодоприобретателя по сделке -	0	0	0	0

Дата совершения сделки, либо дата совершения первой сделки из последовательности взаимосвязанных: **17.09.2025**

Лицо (лица), признанное (признанные) в соответствии с законодательством Российской Федерации лицом (лицами), заинтересованным (заинтересованными) в совершении сделки: **Члены Правления ПАО «КАМАЗ»**

Существенные условия сделки:

Стороны: ПАО «КАМАЗ» (Поручитель), (Кредитор).

Выгодоприобретатели: (Должник).

Предмет сделки: Поручительство в обеспечении обязательств по генеральному соглашению об открытии возобновляемой рамочной кредитной линии по кредитному договору с

Цена сделки: 18 000 000 000,00 руб.

Решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении не принималось: **Нет**

Орган управления эмитента, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующем одобрении: **Совет директоров ПАО «КАМАЗ» (Протокол от 10.11.2025 № 26).**

Размер сделки (группы взаимосвязанных сделок) составлял 2 и более процента балансовой стоимости активов эмитента: **Да**

Наименование заинтересованного лица	Основание (основания), по которому (по которым) лицо признано заинтересованным в совершении сделки	Доля участия заинтересованного лица в уставном (складочном) капитале эмитента	Доля принадлежавших заинтересованному лицу акций эмитента	Доля участия заинтересованного лица в уставном (складочном) капитале юридического лица, являвшегося стороной в сделке	Доля принадлежавших заинтересованному лицу акций юридического лица, являвшегося стороной в сделке
	Председатель Совета	0.000016	0.000016	0	0

облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций

Информация не приводится, т.к. у эмитента отсутствуют в обращении облигации, в том числе размещённые в рамках программы облигаций, которые бы идентифицировались обществом как "зеленые облигации" и (или) "социальные облигации", и (или) "облигации устойчивого развития", и (или) "адаптационные облигации"

4.2(1). Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами инфраструктурных облигаций

У эмитента отсутствуют в обращении инфраструктурные облигации

4.2(2). Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами облигаций, связанных с целями устойчивого развития

У эмитента отсутствуют в обращении облигации, связанные с целями устойчивого развития

4.2(3). Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами облигаций климатического перехода

У эмитента отсутствуют в обращении облигации климатического перехода

4.3. Сведения о лице (лицах), предоставившем (предоставивших) обеспечение по облигациям эмитента с обеспечением, а также об обеспечении, предоставленном по облигациям эмитента с обеспечением

В обращении нет облигаций эмитента, в отношении которых зарегистрирован проспект или размещенные путем открытой подписки, в отношении которых предоставлено обеспечение

4.3.1. Дополнительные сведения об ипотечном покрытии по облигациям эмитента с ипотечным покрытием

Информация в настоящем пункте не приводится в связи с тем, что эмитент не размещал облигации с ипотечным покрытием

4.3.2. Дополнительные сведения о залоговом обеспечении денежными требованиями по облигациям эмитента с заложенным обеспечением денежными требованиями

Информация в настоящем пункте не приводится в связи с тем, что эмитент не выпускал облигации с заложенным обеспечением денежными требованиями

В период между отчетной датой и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности, бухгалтерской (финансовой) отчетности) в составе соответствующей информации изменения не происходили

4.4. Сведения об объявленных и выплаченных дивидендах по акциям эмитента

Информация указывается в отношении дивидендов, решение о выплате (объявлении) которых принято в течение трех последних завершённых отчетных лет либо в течение всего срока с даты государственной регистрации эмитента, если эмитент осуществляет свою деятельность менее трех лет.

№ п/п	Наименование показателя	Отчетный период, за который (по результатам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды - 2020г., полный год
1	2	3
1	Категория (тип) акций: обыкновенные	
2	I. Сведения об объявленных дивидендах	
3	Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб.	0.54

4	Размер объявленных дивидендов в совокупности по всем акциям данной категории (типа), руб.	381 903 961.86
5	Доля объявленных дивидендов в чистой прибыли отчетного периода, за который (по результатам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды:	24,7
6	по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности), %	-
7	по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности, %	24,7
8	Источник выплаты объявленных дивидендов (чистая прибыль отчетного периода, нераспределенная чистая прибыль прошлых лет, специальный фонд)	чистая прибыль отчетного периода
9	Орган управления эмитента, принявший решение об объявлении дивидендов, дата принятия такого решения, дата составления и номер протокола собрания (заседания) органа управления эмитента, на котором принято такое решение	Годовое общее собрание акционеров ПАО "КАМАЗ" от 04 июня 2021 года, протокол № 44 от 07 июня 2021 года
10	Дата, на которую определяются (определялись) лица, имеющие (имевшие) право на получение дивидендов	16.06.2021
11	Срок (дата) выплаты объявленных дивидендов	Срок выплаты дивидендов: номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему, которые зарегистрированы в реестре акционеров - не позднее 30 июня 2021 года; другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам - не позднее 22 июля 2021 года
12	Иные сведения об объявленных дивидендах, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	Иных сведений нет
13	II. Сведения о выплаченных дивидендах	
14	Общий размер выплаченных дивидендов по акциям данной категории (типа), руб.	377 965 463,58
15	Доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов по акциям данной категории (типа), %	98.97
16	Причины невыплаты объявленных дивидендов в случае, если объявленные дивиденды не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме	Дивиденды не выплачены лицам, которые неверно указали или не указали реквизиты для перечисления дивидендов. Дивиденды возвращены номинальными держателями в соответствии с п. 8 ст. 42 Федерального закона "Об акционерных обществах". По акциям, учитываемым на лицевых счетах, по которым имеются реквизиты для перечисления им денежных средств, дивиденды выплачены в полном объеме.
17	Иные сведения о выплаченных дивидендах, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	Иных сведений нет

N п/п	Наименование показателя	Отчетный период, за который (по результатам которого)
-------	-------------------------	---

		выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды - 2021г., полный год
1	2	3
1	Категория (тип) акций: обыкновенные	
В течение указанного периода решений о выплате дивидендов эмитентом не принималось		

№ п/п	Наименование показателя	Отчетный период, за который (по результатам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды - 2022г., полный год
1	2	3
1	Категория (тип) акций: обыкновенные	
2	I. Сведения об объявленных дивидендах	
3	Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб.	1,84
4	Размер объявленных дивидендов в совокупности по всем акциям данной категории (типа), руб.	1 301 302 388,56
5	Доля объявленных дивидендов в чистой прибыли отчетного периода, за который (по результатам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды:	24,15
6	по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности), %	-
7	по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности, %	24,15
8	Источник выплаты объявленных дивидендов (чистая прибыль отчетного периода, нераспределенная чистая прибыль прошлых лет, специальный фонд)	чистая прибыль отчетного периода
9	Орган управления эмитента, принявший решение об объявлении дивидендов, дата принятия такого решения, дата составления и номер протокола собрания (заседания) органа управления эмитента, на котором принято такое решение	Годовое общее собрание акционеров ПАО "КАМАЗ" от 29 июня 2023 года, протокол № 46 от 04 июля 2023 года
10	Дата, на которую определяются (определялись) лица, имеющие (имевшие) право на получение дивидендов	11.07.2023
11	Срок (дата) выплаты объявленных дивидендов	Срок выплаты дивидендов: номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему, которые зарегистрированы в реестре акционеров – не позднее 25 июля 2023 года; другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам – не позднее 15 августа 2023 года.
12	Иные сведения об объявленных дивидендах, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	Иных сведений нет
13	II. Сведения о выплаченных дивидендах	
14	Общий размер выплаченных дивидендов по акциям данной категории (типа), руб.	1 092 673 884,30
15	Доля выплаченных дивидендов в общем размере	83.97

	объявленных дивидендов по акциям данной категории (типа), %	
16	Причины невыплаты объявленных дивидендов в случае, если объявленные дивиденды не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме	Дивиденды по обыкновенным именным акциям эмитента за 2022 год выплачены не в полном объеме по причине того, что зарегистрированные в реестре акционеры лица, имеющие право на получение дивидендов, не актуализировали данные позволяющие осуществить выплату дивидендов. С учетом действующего законодательства, по акциям, учитываемым на лицевых счетах зарегистрированных в реестре акционеров лиц, имеющих право на получение дивидендов и имеющих в реестре акционеров соответствующие актуальные данные, позволяющие осуществить выплату дивидендов, дивиденды выплачены в полном объеме.
17	Иные сведения о выплаченных дивидендах, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	Иных сведений нет

№ п/п	Наименование показателя	Отчетный период, за который (по результатам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды - 2023г., полный год
1	2	3
1	Категория (тип) акций: обыкновенные	
2	I. Сведения об объявленных дивидендах	
3	Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб.	4,49
4	Размер объявленных дивидендов в совокупности по всем акциям данной категории (типа), руб.	3 175 460 719,91
5	Доля объявленных дивидендов в чистой прибыли отчетного периода, за который (по результатам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды:	25
6	по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности), %	-
7	по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности, %	25
8	Источник выплаты объявленных дивидендов (чистая прибыль отчетного периода, нераспределенная чистая прибыль прошлых лет, специальный фонд)	чистая прибыль отчетного периода
9	Орган управления эмитента, принявший решение об объявлении дивидендов, дата принятия такого решения, дата составления и номер протокола собрания (заседания) органа управления эмитента, на котором принято такое решение	Годовое общее собрание акционеров ПАО "КАМАЗ" от 27 июня 2024 года, протокол № 47 от 02 июля 2024 года
10	Дата, на которую определяются (определялись) лица, имеющие (имевшие) право на получение дивидендов	16.07.2024
11	Срок (дата) выплаты объявленных дивидендов	Срок выплаты дивидендов:

		номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему, которые зарегистрированы в реестре акционеров – не позднее 30 июля 2024 года; другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам – не позднее 20 августа 2024 года.
12	Иные сведения об объявленных дивидендах, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	Иных сведений нет
13	II. Сведения о выплаченных дивидендах	
14	Общий размер выплаченных дивидендов по акциям данной категории (типа), руб.	3 008 000 443,66
15	Доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов по акциям данной категории (типа), %	94.73
16	Причины невыплаты объявленных дивидендов в случае, если объявленные дивиденды не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме	Дивиденды по обыкновенным именным акциям эмитента за 2023 год выплачены не в полном объеме по причине того, что зарегистрированные в реестре акционеров лица, имеющие право на получение дивидендов, не актуализировали данные позволяющие осуществить выплату дивидендов. С учетом действующего законодательства, по акциям, учитываемым на лицевых счетах зарегистрированных в реестре акционеров лиц, имеющих право на получение дивидендов и имеющих в реестре акционеров соответствующие актуальные данные, позволяющие осуществить выплату дивидендов, дивиденды выплачены в полном объеме.
17	Иные сведения о выплаченных дивидендах, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	Иных сведений нет

N п/п	Наименование показателя	Отчетный период, за который (по результатам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды - 2024г., полный год
1	2	3
1	Категория (тип) акций: обыкновенные	
В течение указанного периода решений о выплате дивидендов эмитентом не принималось		

В период между отчетной датой и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности, бухгалтерской (финансовой) отчетности) в составе соответствующей информации изменения не происходили

4.5. Сведения об организациях, осуществляющих учет прав на эмиссионные ценные бумаги эмитента

4.5.1. Сведения о регистраторе, осуществляющем ведение реестра владельцев ценных бумаг эмитента

Полное фирменное наименование: *Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС»*

Сокращенное фирменное наименование: *АО "СТАТУС"*

Место нахождения: *Россия, 109052, г. Москва, ул. Новохохловская, д. 23, стр. 1, здание Бизнес-центра "Ринг парк"*

ИНН: *7707179242*

ОГРН: *1027700003924*

Данные о лицензии на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг

Номер: *10-000-1-00304*

Дата выдачи: *12.03.2004*

Срок действия:

Бессрочная

Наименование органа, выдавшего лицензию: *ФСФР России*

Дата, с которой регистратор осуществляет ведение реестра владельцев ценных бумаг эмитента: *25.09.2009*

Иные сведения о ведении реестра владельцев ценных бумаг эмитента, указываемые эмитентом по собственному усмотрению: *Адрес официального сайта АО "СТАТУС" в сети Интернет: www.rostatus.ru.*

4.5.2. Сведения о депозитарии, осуществляющем централизованный учет прав на ценные бумаги эмитента

В обращении находятся ценные бумаги эмитента с централизованным учетом прав

Полное фирменное наименование: *Небанковская кредитная организация акционерное общество «Национальный расчётный депозитарий»*

Сокращенное фирменное наименование: *НКО АО НРД*

Место нахождения: *105066, г. Москва, ул. Спартаковская, дом 12*

ИНН: *7702165310*

ОГРН: *1027739132563*

Данные о лицензии профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление депозитарной деятельности

Номер: *045-12042-000100*

Дата выдачи: *19.02.2009*

Срок действия:

Бессрочная

Наименование органа, выдавшего лицензию: *ФСФР России*

В период между отчетной датой (датой окончания отчетного периода) и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности, бухгалтерской (финансовой) отчетности) в составе соответствующей информации произошли изменения

Описание изменений:

Ведение реестра акционеров Публичного акционерного общества "КАМАЗ" с 02 марта 2026 года осуществляет АО «РТ-Регистратор».

Полное фирменное наименование: Акционерное общество «РТ-Регистратор».

Сокращенное наименование: АО «РТ-Регистратор».

Место нахождения: 119049, г. Москва, ул. Донская, д. 13, эт.1А, пом. XII, ком.11.

Сведения о регистрации: Свидетельство о государственной регистрации от 14.12.1995 года № 3576, свидетельство о внесении записи в ЕГРЮЛ от 26.07.2002 года № 1025403189790.

ОГРН: 1025403189790

ИНН: 5407175878

Лицензия: № 045-13966-000001 от 19 марта 2004 выдана Центральным банком Российской Федерации.

Руководитель: Генеральный директор – Ворнаков Сергей Алексеевич, телефон + 7 (495) 640-5820, добавочный телефон 200.

Адрес официального сайта в сети Интернет: www.rtregru

Адрес электронной почты: info@rtreg.ru

4.6. Информация об аудиторе эмитента

Указывается информация в отношении аудитора (аудиторской организации, индивидуального аудитора) эмитента, который проводил проверку промежуточной отчетности эмитента, раскрытой эмитентом в отчетном периоде, и (или) который проводил (будет проводить) проверку (обязательный аудит) годовой отчетности эмитента за текущий и последний заверченный отчетный год.

Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью "Центр аудиторских технологий и решений - Аудиторские услуги"**

Сокращенное фирменное наименование: **ООО "ЦАТР - Аудиторские услуги"**

Место нахождения: 115035, г. Москва, ул. Садовническая набережная, д. 75

ИНН: 7709383532

ОГРН: 1027739707203

Отчетный год и (или) иной отчетный период из числа последних трех заверченных отчетных лет и текущего года, за который аудитором проводилась (будет проводиться) проверка отчетности эмитента

Отчетный год и (или) иной отчетный период из числа последних трех заверченных отчетных лет и текущего года, за который аудитором проводилась (будет проводиться) проверка отчетности эмитента	Вид отчетности эмитента, в отношении которой аудитором проводилась (будет проводиться) проверка (бухгалтерская (финансовая) отчетность; консолидированная финансовая отчетность или финансовая отчетность)
6 месяцев 2023 года	Консолидированная сокращенная промежуточная финансовая отчетность Эмитента, составленная в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО)
2023 год	Бухгалтерская (финансовая) отчетность Эмитента, составленная в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета (РСБУ) и консолидированная финансовая отчетность Эмитента, составленная в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО)
2023 год	Обобщенная консолидированная финансовая отчетность Эмитента, составленная в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) в соответствии с принципами, описанными в Примечаниях к обобщенной консолидированной финансовой отчетности
6 месяцев 2024 года	Обобщенная консолидированная сокращенная промежуточная финансовая отчетность Эмитента, составленная в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО)
6 месяцев 2024 года	Консолидированная сокращенная промежуточная финансовая отчетность Эмитента, составленная в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО)
2024 год	Обобщенная консолидированная финансовая

	отчетность Эмитента, составленная в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) в соответствии с принципами, описанными в Примечаниях к обобщенной консолидированной финансовой отчетности
2024 год	Бухгалтерская (финансовая) отчетность Эмитента, составленная в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета (РСБУ) и консолидированная финансовая отчетность Эмитента, составленная в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО)
6 месяцев 2025 года	Обобщенная консолидированная сокращенная промежуточная финансовая отчетность Эмитента, составленная в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО)
6 месяцев 2025 года	Консолидированная сокращенная промежуточная финансовая отчетность Эмитента, составленная в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО)
2025 год	Обобщенная консолидированная финансовая отчетность Эмитента, составленная в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) в соответствии с принципами, описанными в Примечаниях к обобщенной консолидированной финансовой отчетности
2025 год	Бухгалтерская (финансовая) отчетность Эмитента, составленная в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета (РСБУ) и консолидированная финансовая отчетность Эмитента, составленная в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО)

Сопутствующие аудиту и прочие связанные с аудиторской деятельностью услуги, которые оказывались (будут оказываться) эмитенту в течение последних трех завершенных отчетных лет и текущего года аудитором:

ООО "ЦАТР - Аудиторские услуги" в 2023, 2024, 2025 годах оказывал эмитенту услуги по заданию, обеспечивающему уверенность.

Факторы, которые могут оказать влияние на независимость аудитора, в том числе сведения о наличии существенных интересов (взаимоотношений), связывающих с эмитентом (членами органов управления и органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента) аудитора эмитента, членов органов управления и органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудитора, а также участников аудиторской группы:

Указанные факторы отсутствуют

Фактический размер вознаграждения, выплаченного эмитентом аудитору за последний завершенный отчетный год, с отдельным указанием размера вознаграждения, выплаченного за аудит (проверку), в том числе обязательный, отчетности эмитента и за оказание сопутствующих аудиту и прочих связанных с аудиторской деятельностью услуг:

Фактический размер вознаграждения, выплаченного Эмитентом аудиторской организации по итогам 2025 года, за который аудитором проводилась независимая проверка бухгалтерской (финансовой) отчетности, консолидированной финансовой отчетности и обобщенной консолидированной финансовой отчетности Эмитента, включая обзорную проверку обобщенной консолидированной сокращенной промежуточной финансовой отчетности, консолидированной сокращенной промежуточной финансовой отчетности Эмитента, составил 37 754 тыс. рублей, в том числе НДС.

Фактический размер вознаграждения, выплаченного Эмитентом аудиторской организации за

оказание услуг оказания сопутствующих аудиту и прочих связанных с аудиторской деятельностью услуг по обеспечению уверенности, за 2025 год составил 23 219 тыс. руб., в том числе НДС.

Отсроченных и просроченных платежей за оказанные аудитором услуги нет

Аудитор проводил проверку консолидированной финансовой отчетности эмитента

Фактический размер вознаграждения, выплаченного эмитентом и подконтрольными эмитенту организациями, имеющими для него существенное значение, указанному аудитору за аудит (проверку), в том числе обязательный, консолидированной финансовой отчетности эмитента за последний завершённый отчетный год и за оказание сопутствующих аудиту и прочих связанных с аудиторской деятельностью услуг:

Размер оплаты услуг аудитора определяется Советом директоров ПАО «КАМАЗ».

Фактический размер вознаграждения, выплаченного Эмитентом аудиторской организации по итогам 2025 года, за который аудитором проводилась независимая проверка бухгалтерской (финансовой) отчетности, консолидированной финансовой отчетности и обобщенной консолидированной финансовой отчетности Эмитента, включая обзорную проверку обобщенной консолидированной сокращенной промежуточной финансовой отчетности, консолидированной сокращенной промежуточной финансовой отчетности Эмитента, составил 37 754 тыс. рублей, в том числе НДС.

Фактический размер вознаграждения, выплаченного Эмитентом аудиторской организации за оказание сопутствующих аудиту и прочих связанных с аудиторской деятельностью услуг оказания услуг по обеспечению уверенности, за 2025 год составил 23 219 тыс. руб., в том числе НДС.

Подконтрольными Эмитенту организациями, имеющими для него существенное значение, указанному аудитору, вознаграждение не выплачивалось.

Порядок выбора аудитора эмитента

Процедура конкурса, связанного с выбором аудитора, и его основные условия:

Выбор аудитора для осуществления независимой проверки бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «КАМАЗ», а также консолидированной финансовой отчетности ПАО «КАМАЗ» проводится на конкурсной основе.

Оценка и сопоставление заявок на участие в конкурсе осуществляются Конкурсной комиссией ПАО «КАМАЗ» в соответствии с критериями и в порядке, которые установлены конкурсной документацией, путем балльной оценки финансового и технического предложений, предусматривающего оценку по следующим критериям:

- стоимость услуг;*
- квалификация команды;*
- опыт оказания аудиторских услуг компаниям с аналогичными финансовыми показателями;*
- возможность качественного исполнения технического задания.*

По результатам конкурса по отбору аудиторской организации для осуществления аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности и консолидированной финансовой отчетности ПАО «КАМАЗ» за 2025 год победителем признано ООО «ЦАТР - аудиторские услуги».

Процедура выдвижения кандидатуры аудитора для утверждения общим собранием акционеров (участников) эмитента, в том числе орган управления эмитента, принимающий решение о выдвижении кандидатуры аудитора эмитента:

Согласно пункту 8.23.10 Устава ПАО «КАМАЗ» Общее собрание акционеров ПАО «КАМАЗ» ежегодно утверждает аудитора Общества. Органом управления, принимающим решение о выдвижении кандидатуры аудитора на утверждение Общему собранию акционеров ПАО «КАМАЗ», является Совет директоров ПАО «КАМАЗ». После одобрения результатов конкурса по отбору аудитора Комитет Совета директоров ПАО «КАМАЗ» по бюджету и аудиту даёт предложение Совету директоров ПАО «КАМАЗ» о внесении для утверждения годовым Общим собранием акционеров ПАО «КАМАЗ» кандидатуры аудитора, признанного победителем конкурса.

В период между отчетной датой (датой окончания отчетного периода) и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности, бухгалтерской (финансовой) отчетности) в составе соответствующей информации произошли изменения

Описание изменений:

С 14 января 2026 года зарегистрировано новое наименование Общества с ограниченной

ответственностью "Центр аудиторских технологий и решений - Аудиторские услуги":
- полное наименование: Общество с ограниченной ответственностью "Б1 - Аудит";
- сокращенное наименование: ООО "Б1 - Аудит".
Иные реквизиты Общества остаются без изменений.

Раздел 5. Консолидированная финансовая отчетность (финансовая отчетность), бухгалтерская (финансовая) отчетность эмитента

5.1. Консолидированная финансовая отчетность (финансовая отчетность) эмитента

Ссылка на страницу в сети Интернет, на которой опубликована указанная отчетность: *Аудиторское заключение независимого аудитора в отношении обобщенной консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества "КАМАЗ" и его дочерних организаций за 2025 год опубликовано на странице в сети Интернет:*

<https://e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=33&type=4>

5.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность

Ссылка на страницу в сети Интернет, на которой опубликована указанная отчетность: *Бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО "КАМАЗ" за 2025 года опубликована на странице в сети Интернет: <https://e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=33&type=3>*